

SESION

EXTRAORDINARIA

2433

2003

SECRETARIA GENERAL

JUNTA DIRECTIVA

SESION EXTRAORDINARIA No. 2433

MIÉRCOLES 05 DE FEBRERO DEL 2003

14:00 HORAS

ORDEN DEL DIA:

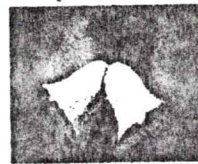
1. Revisión y aprobación del Orden del Día.
2. **Asuntos de Reconversión Productiva:**
 - a) Documento de la Exposición Región Huetar Norte. Oficio SUB GG No. 932-02.
 - b) Exposición de los Proyectos Reconversión Productiva de la Región Huetar Atlántica. Oficio SUB GG No. 964-02.
 - c) Atención a la recomendación No. 1 del Informe Evaluación Proyecto Reconversión Productiva Oficina Agrocomercial de Costa Rica en Miami. Oficio DESAGRO No. 014-03.
 - d) Otros asuntos de Reconversión Productiva.

rdr.-

JRCA



SUB GERENCIA GENERAL



☒ 2205-1000 San José - Costa Rica
E-mail subgerenc@cnp.go.cr

☎ 257-93-55 Exts. 319-320
Fax 255-3760

2433

12 de noviembre del 2002
SUB GG 932-2002

Ingeniero

José Joaquín Acuña Mesén

PRESIDENTE EJECUTIVO

SU DESPACHO

2a

Estimado señor:

Con el fin de mantener informado a su Despacho, y si es pertinente a la Junta Directiva, sobre algunas acciones que se están llevando a cabo en el Programa de Reconversión Productiva, a partir de la fecha en que la responsabilidad del manejo del Programa fue asignada a la Subgerencia General, me permito presentarle un resumen de las mismas.

A- Fortalecimiento del Área de Gestión Empresarial.

Tomando en consideración que, en muchas oportunidades se ha discutido de la importancia que reviste para el éxito de los proyectos, el contar con organizaciones debidamente preparadas en aspectos organizativos y de carácter administrativo, que eleven la capacidad gerencial de las mismas, nos hemos avocado a buscar la consolidación del Área mencionada.

Entre los objetivos que se buscan, está el poder contar con diagnósticos organizacionales y administrativos de las diferentes organizaciones proponentes de proyectos, a fin de poder elaborar un plan integral de capacitación en todas aquellas áreas en que requieren ser fortalecidos. A la vez, contar con la información fundamental para la elaboración de estudios socioeconómicos.

CNP

Una institución del Sector Agropecuario

superiores



SUB GERENCIA GENERAL



☒ 2205-1000 San José - Costa Rica
E-mail subgerenc@cnp.go.cr

☎ 257-93-55 Exts. 319-320
Fax 255-3760

SUB GG 932-2002

Página dos

Ing. José Joaquín Mesén A.

El Área de Gestión Empresarial mantiene coordinación de trabajo con otras Instituciones involucradas, especialmente con el I.N.A., con la cual se está desarrollando el plan de trabajo para el año 2003.

B- Conformación de equipos y planes de trabajo por proyecto.

Si bien los proyectos han venido siendo atendidos por nuestros funcionarios, no se ha tenido la visión de equipo de trabajo, de manera que la atención de sus problemas sea integral y multidisciplinaria, con lo cual se espera mejorar sustancialmente el accionar de los mismos.

Lo anterior se pretende lograr con el desarrollo de planes de trabajo, según sea la problemática de cada proyecto, en los que se definen acciones concretas con su fecha y responsable de la ejecución. En este momento casi todos los proyectos cuentan con los equipos técnicos y los planes de trabajo.

C- Análisis integral de los proyectos en ejecución

Se realizó un proceso de análisis de todos los proyectos que se ejecutan en las diferentes regiones, con el objetivo de conocer en forma puntual la problemática que los aqueja, y en general, la forma en que se están desarrollando. La metodología utilizada fue de reuniones en las regiones, con la participación de las Áreas de Ejecución Operativa y los encargados de proyectos de cada una de las Direcciones Regionales, las Áreas de Evaluación y Seguimiento de Proyectos y la Dirección de Asuntos Jurídicos.

En el proceso se pudo determinar que muchos de los proyectos han venido con serios problemas en su ejecución, motivados por diferentes causas, que van desde la misma formulación, deficiente seguimiento por sus responsables, y principalmente la poca capacidad de las organizaciones para administrar y gerenciar.



SUB GERENCIA GENERAL



✉ 2205-1000 San José - Costa Rica
E-mail subgerenc@cnp.go.cr

☎ 257-93-55 Exts. 319-320
Fax 255-3760

SUB GG 932-2002

Página tres

Ing. José Joaquín Acuña M.

El objetivo fundamental de este trabajo, fue conocer a detalle la situación en que se encontraba cada uno de los proyectos, para definir en forma conjunta y "colegiada" las acciones necesarias, sean éstas preventivas o correctivas, tendientes a la solución de la problemática, o a la toma de otras medidas que eviten que los problemas se agudicen.

Creo oportuno que nuestra Junta Directiva conozca la situación actual de cada uno de los proyectos por Región. Con el fin de "abrir espacio" en la agenda de las próximas sesiones de Junta, si Usted lo considera pertinente, le remitiré la información para hacer una presentación de una Región por sesión.

Para iniciar las presentaciones, anexo encontrará la información referida a la región Huetar Norte, por proyecto con su situación actual (resumen) y las acciones a implementar.

Cordialmente,

Ing. José Rafael Corrales Arias
SUB GERENTE GENERAL

R. Iris.

Ci: Gerencia General
Sub Gerencia Desarrollo Agropecuario
Dirección Asuntos Jurídicos
Auditoría General
Área Seguimiento de Proyectos

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)
REGION HUETAR NORTE

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
ANPAIACU	Planta Procesamiento de Palmito	1. Los problemas administrativo-contable y productivos, hicieron que la Junta Directiva se hiciera cargo temporalmente de la operación de la planta, reabrió en julio 2002 con un proceso de reestructuración administrativo-operativa. 2. Participación de Framar S. A. en la Administración de ANPAIACU; tiene cuentas por pagarle a la organización por \$12 millones. 3. Problemas de pedidos con FRAMAR provocan acumulación de inventarios, al no tener aceptación del producto final según se había hecho el pedido. 4. DEMASA está incursionando en la zona, con precios más favorables para los agricultores, que de acuerdo a la situación de ANPAIACU se le dificulta competir, debido a su limitado capital de trabajo. 5. Requieren capital de trabajo para el abastecimiento de materia prima de planta, pago a acreedores, suscripción de pólizas, etc. 6. Realizan negociaciones de Convenio entre el ITCR y ANPAIACU para la producción de palmito orgánico con los desechos de las cáscaras del tallo de palmito de la planta. 7. La empresa a pesar de su situación económica y de la fuerte competencia, esta en proceso de reestructuración y esta logrando levantar la producción a nivel de planta. Aún así requiere mejorar la gestión empresarial y levantar la producción, procesan cerca de 131 cajas/día y las planeadas en el proyecto son 225 cajas/día. Rendimiento productivo de los agricultores de 27.8 palmitos/caja y se estimó 30 palmitos/caja. 8. Esta morosa con el Programa de reconversión Productiva	1. Brindar asesoría jurídica para disminuir la alta dependencia de las comercializadoras, sobre todo con FRAMAR S.A. Analizar garantías que respalden los pagos con las comercializadoras. 2. Solicitar auditoraje de estados financieros para el período 2001-2002. Mejorar la presentación de los estados financieros en las fechas establecidas. 3. Constitución de equipo de trabajo para apoyar a la organización y presentar alternativa a la Junta Directiva del CNP para normalizar la situación de atención del crédito. Además del replanteamiento del proyecto. 4. Continuar reforzando en forma integral la parte administrativa gerencial y técnica de la Organización y del Proyecto . Buscar nuevas alternativas de mercado.
Monto financiado \$107.991.424 Monto reembolsable \$51.748.800 Monto no reembolsable \$56.242.624			

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

REGION HUETAR NORTE

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
APROALE Monto financiado \$53.127.820 Monto reembolsable \$17.086.608 Monto no reembolsable \$36.041.212	Planta Empacadora y Cámara Fria.	1. Empresa semiparalizada por crisis financiera, acumula pérdidas de operación; carece de mercado seguro; falta materia prima y no ha suscrito pólizas. Deuda con BANACOL que invirtió \$12.000 en la planta y además de \$8 millones en cuentas por pagar. 2. La planta está arrendada a esta empresa BANACOL como forma de pago, se cancela la deuda en enero 2003. 3. Se evidencia que no es rentable la producción de yuca, solo la compra de la yuca de segunda a otras plantas, para procesar en la planta de congelado. Se pretende replanteamiento con base a la producción de plátano y yuca. 4. Problemas de base e identificación con la organización. 5. Desde enero 2002 no congelan yuca, resultado de los altos costos en que incurrieron en los últimos embarques, que no les eran rentables. 6. La decisión de suspender las ventas de producto fue debido a los altos costos, sobretodo en los precios de la materia prima. 7. Aunque la Junta Directiva del CNP aprobó una readecuación de la deuda, no se ha concretado debido a que no han podido cumplir con el compromiso de pago de intereses atrasados. Están morosos con el Programa de Reconversión Productiva. 8. No existe interés de nuevos agricultores para asociarse, por la grave situación financiera.	1. Se conformó un equipo de trabajo para apoyar el proyecto en elaboración de una propuesta sobre el futuro de APROALE, que involucre un replanteamiento del proyecto. 2. Se requiere resolver la situación presentada con la venta de equipo y el alquiler parcial de la planta. 3. Se requiere mayor concientización de la Junta Directiva de la organización sobre la importancia de que la empresa surja, motivar el sentido de pertenencia y buscar alternativas de solución para resolver el conflicto de intereses. 4. Posible alianza con INTERCOSTA para superar los problemas de falta de mercado.

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

REGION HUETAR NORTE	ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
LOS CAMPESINOS		Planta de Empaque y Camara Fría para Raíces y Tubérculos	1. La planta no alcanza su nivel máximo de producción y el mercado sigue siendo restringido y marginal. Exportan solo 2 contenedores por mes, debieran ser como mínimo 6, para alcanzar el punto de equilibrio. 2. Situación financiera crítica como consecuencia de estar operando por debajo del punto de equilibrio que provocan no continuar con las inversiones del proyecto y su morosidad con el Programa de Reconversión Productiva. 3. Se le autorizó un cambio temporal en el plan de inversión, para la compra de material de empaque. Sin embargo no se ha reintegrado estos recursos al proyecto, a pesar de que vencieron los plazos. 4. Se proyecta a futuro estar exportando 8 contenedores/mes, lo que debiera ser más analizado, debido a que no se ha podido cumplir con los compromisos anteriores. Lo que conlleva a la pérdida de credibilidad. 5. Se han tenido problemas con la calidad del producto, afectando su imagen y sus ventas. Sin embargo se ha realizado un esfuerzo para solucionar este problema. 6. Estados financieros desactualizados.	1. Conformación de equipo de trabajo que apoye en forma permanente a la Organización 2. Elaborar replanteamiento del proyecto, que busque alternativas integrales de resolución de la problemática presentada en la parte administrativa gerencial, contable, de proceso de producción y de mercados
	Monto financiado \$104.524.064 Monto reembolsable \$62.714.438 Monto no reembolsable \$41.809.626			

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

REGION HUETAR NORTE

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
INTERCOSTA	1. Comercialización de Raíces y Tubérculos.	1. Requiere reforzamiento para abastecerse de producto y satisfacer necesidades del mercado. 2. Financieramente se encuentra estable. 3. INTERCOSTA visualiza hacer cambios fuertes en las plantas de las organizaciones socias, como modernización para exportar un producto terminado y diferenciado, que beneficie la generación de empleo y disminuir el producto de rechazo. 4. Se le abren oportunidades de exportar a nuevos mercados en Europa con papa, raíces y tubérculos.	1. Conformar un equipo de trabajo que apoye en forma constante al proyecto.
Monto financiado \$50.000.000 Monto reembolsable \$30.000.000 Monto no reembolsable \$20.000.000			
ACPCSC (Cañeros de San Carlos)	Dotar de insumos a los Productores de Caña.	1. El proyecto concluyó. 2. El objetivo del proyecto fue el suministro de insumos agrícolas y recursos que permitieron a los pequeños agricultores dar el mantenimiento adecuado al cultivo de caña e iniciar la zafra 1999-2000 en la zona de Cutris de San Carlos. 3. En el informe de la Auditoría del CNP AAO 177-01 de evaluación de la utilización de los recursos y comprobación del plan de inversión se determinó que la Cámara utilizó los recursos de manera distinta al plan de inversión original. 4. La organización esta presentando al CNP una alternativa de solución a los problemas en el uso de los recursos del proyecto.	1. Coordinar con la Asesoría de la Dirección de Asuntos Jurídicos las acciones que correspondan, ante las observaciones de la Auditoría del CNP AAO 177-01 de incumplimiento del plan de inversión y las cláusulas del contrato. 2. Plantearle a la Cámara las acciones que se definan con la asesoría de la Dirección de Asuntos Jurídicos para la liquidación definitiva del proyecto, con el respectivo cobro de los recursos financiados.
Monto financiado \$26.458.000 Monto reembolsable \$21.186.400 Monto no reembolsable \$5.291.600			

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

REGION HUETAR NORTE ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
APACONA Monto financiado \$92.658.676 Monto reembolsable \$55.595.206 Monto no reembolsable \$37.063.470	Modernización Tecnológica para la Producción y Procesamiento de Piña Fresca.	1. Situación financiera y administrativo gerencial crítica. Se está en negociaciones con los acreedores de alternativas de solución a las deudas. 2. Negocia la firma de convenio con DOLE para la siembra y comercialización de piña. 3. El proyecto requiere de nombramiento de un gerente y un agrónomo de campo. Las labores agrícolas en la producción de piña en ejecución es satisfactoria, pero requieren de la atención permanente del agrónomo que actualmente no tiene la Asociación. 4. La reactivación del proyecto en cuanto a la siembra y la producción aún sigue siendo lenta, debido a los pocos ingresos que se reciben por ventas y a la falta de capital de trabajo. 5. La demanda actual por la fruta MD2 es excelente y el mercado local es alternativo para la fruta de rechazo y de segunda cosecha. 6. Se tiene un convenio suscrito con PROAGROIN con fines de maquilar y comercializar fruta de los proyectos que financia esta organización a los productores asociados a APACONA.	1. Individualización y negociación de las deudas como posible solución con acreedores: COOPENARANJO, CCSS, CNP, MAG-PIPA, PPZN y COOCIQUE. 2. Conformación de equipo de trabajo para que elabore en conjunto con la organización un replanteamiento del proyecto.

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

REGION HUETAR NORTE		ACCIONES A EJECUTAR	
ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	
ALUN	Reconversión de pequeños y medianos productores y procesamiento de leche de la zona Norte de Costa Rica.	1. Implementación del proyecto se está dando en forma desordenada y con escaso control técnico. 2. Problemas de estructura de la empresa (poco apoyo de las asociadas en el abastecimiento de productos). 3. Tiene problemas de abastecimiento de materia prima ya sea porque es insuficiente o por calidad. 4. La comercialización es una de las mayores debilidades; no posee su propia fuerza de ventas y depende de un comercializador externo, debiéndose abrir nuevas rutas, preventas y más publicidad. 5. Se tiene expectativas de exportar a Estados Unidos, aproximadamente 20 mil Kg por mes. 6. Problemas financieros que provocan la falta de capital de trabajo, falta de presupuesto de mercadeo y debilidad en su comercialización. Opera por debajo del punto de equilibrio, problemas de abastecimiento de materia prima. 7. Está morosa con el Programa de Reconversión Productiva.	1. Conformado equipo de trabajo para elaborar un replanteamiento integral del proyecto, con la reestructuración de la empresa e informe de adquisición de equipos. 2. Analizar relaciones legales de ALUN con sus asociados. 3. Atender el Informe pendiente de la Auditoría.
Monto financiado \$252.805.919 Monto reembolsable \$204.001.535 Monto no reembolsable \$48.804.384			

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)

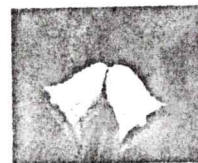
REGION HUETAR NORTE		PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
ASOMUTRE	Monto financiado \$2.934.360 Monto reembolsable \$1.760.616 Monto no reembolsable \$1.173.744	Producción de hortalizas en invernadero.	1. Ha tenido problemas en la construcción de las obras, a pesar de la asesoría recibida. 2. Ha tenido problemas en desarrollo de los cultivos, a pesar de la asesoría recibida. 3. Se le dificulta atender las deudas con el CNP, está morosa con el programa de Reconversión Productiva.	Buscar alternativas técnico-legales para finalizar el proyecto sin perjuicio de las partes.
		Establecer Subasta Ganadera en Muelle de San Carlos en la primera etapa de un proyecto agroindustrial.	1. Problemas de promoción de la subasta entre los ganaderos. Solo se vende 190 a 200 animales por plaza (la competencia vende 600 animales), por lo que operan por debajo del punto de equilibrio. 2. Poca participación y apoyo de las otras instituciones del sector agropecuario, sobretudo en la promoción para la participación de los ganaderos en la subastas. 3. Se ha logrado retomar la confianza de los ganaderos, mediante un pago efectivo y oportuno, situación que a pesar de la situación financiera con esfuerzos se ha venido realizando. 4. Este proyecto ha generado que la comisión cobrada a los ganaderos en otras ferias haya disminuido al fomentarse la competencia y a la vez ha generado un mayor y un mejor servicio a los productores.	1. Traslado de actividades realizadas en Ciudad Quesada a la subasta de Muelle; realizar tres plazas por semana, lo que ayudará a mejorar la rentabilidad del proyecto. 2. Conformación de equipo de trabajo en forma permanente que ejecute acciones para promover la participación de los ganaderos en la subasta, que refuerce la participación de otras Instituciones del Sector Agropecuario.
		Monto financiado \$150.000.000 Monto reembolsable \$120.000.000 Monto no reembolsable \$30.000.000		
CAC - SARAPIQUI	Monto financiado \$40.764.464 Monto reembolsable \$24.458.679 Monto no reembolsable \$16.305.786	Fortalecimiento de la Capacidad Productiva y de la Comercialización de los Productores de Plátano de Sarapiquí.	1. Esta organización es muy consolidada y estable, cuenta también con comités auxiliares en la región. El proyecto se presenta como una oportunidad de apoyo para aprovechar las perspectivas internacionales de ventas. 2. Problemas de comercialización y de producción. El proyecto fue sustentado en un contrato con BANDECO, el cual no se ha concretado. 3. Alta infección de sigatoka, las plantaciones están siendo cubiertas por pólizas con el INS. 4. Debido a la intensidad con que inició la época lluviosa algunos productores tuvieron pérdidas en sus plantaciones lo que los obligó a hacer resiembra.	1. Que el equipo de trabajo conformado para el apoyo permanente presente un informe de alternativas de solución a la problemática presentada o un eventual replanteamiento. 2. Verificación en forma continua de la vigencia de las pólizas.

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)
REGION HUETAR NORTE

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
ARPROACSOZONO Monto financiado ₡20.139.166 Monto reembolsable ₡12.083.500 Monto no reembolsable ₡8.055.666	Fortalecimiento del Centro de Abastecimiento y Comercialización Regional	1. No esta operando desde Mayo 2002 por crisis financiera, arrancó con pérdidas acumuladas y descapitalizada. Está morosa con el PRP y tiene las pólizas vencidas. Salarios adeudados a su empleados. Tiene cuenta en cobro judicial con el BPDC. 2. La garantía del proyecto, activos de TRUSALP, está en cobro judicial por parte del PIMA. Pasivos mayores a ₡41.7 millones 3. A pesar de las reuniones y gestiones con los asociados, ARPROACSOZONO no tiene suficiente apoyo de sus organizaciones de base y tampoco se ha acogido favorablemente por parte de estos el posible un replanteamiento del proyecto. 4. Según se manifiesta por los miembros de la Junta Directiva de la organización están orientados a liquidar en forma definitiva el proyecto.	1. Evaluar el futuro del proyecto y la posibilidad de liquidarlo. 2. Conformar un equipo de trabajo que elabore un informe sobre el proyecto para sustentar propuesta de liquidación de acuerdo a la respuesta de la Junta Directiva de la organización.
SUALUFU Monto financiado ₡141.730.172 Monto reembolsable ₡83.572.664 Monto no reembolsable ₡58.157.509	Proyecto de Riego La Lucha - El Futuro	1. Proyecto en ejecución. Inició según lo programado, se están previendo costos más bajos de los contemplados en el estudio.	1. Sistematizar compromisos a cumplir por parte del beneficiario. 2. Orientar encargado de seguimiento del proyecto. 3. Establecer mecanismo de cobro a beneficiarios del servicio de agua que cubra las cuotas a cancelar al PRP de los fondos reembolsables. 4. Actividades de capac. y asist. técnica de las Instituciones del Sector.
TILACOOOP RL Monto financiado ₡1.000.000 Monto reembolsable ₡0.00 Monto no reembolsable ₡1.000.000	Contratación de servicios profesionales para realizar estudio hidrológico y velar por cumplimiento de compromisos ambientales en proyecto acuícola.	Estudio ya está elaborado.	Esperar resultados finales de SETENA para evaluar alternativas de continuar con el proyecto de cultivo de tilapia.



SUB GERENCIA GENERAL



☒ 2205-1000 San José - Costa Rica
E-mail subgerenc@cnp.go.cr

☒ 257-93-55 Exts. 319-320

Fax 255-3760

2433

20 de noviembre del 2002
SUB GG 964-2002

26

Ingeniero
José Joaquín Acuña Mesén
PRESIDENTE EJECUTIVO
SU DESPACHO

Estimado señor:

En complemento al oficio SUB GG 932-2002, donde planteamos la necesidad de elevar a conocimiento de Junta Administrativa, y posteriormente a Junta Directiva, la situación actual y las acciones a ejecutar por proyecto en cada una de las Direcciones Regionales, junto encontrará información relativa a los proyectos financiados en el Programa de Reconversión Productiva que están en ejecución en la Región Huetar Atlántica. En esta Dirección Regional se tienen financiado una tercera parte de los montos totales del Programa de Reconversión Productiva; de ahí la importancia del apoyo que se le brinde.

Dentro de los proyectos que se encuentran en la Región Huetar Atlántica, 2 de ellos tienen características de proyectos "regionales", a saber:

- ❖ El ejecutado por la Cámara Nacional de Productores de Plátano (CANAPROPLA), denominado "Ampliación y Renovación de 1 109 hectáreas de plátano para exportación en la Zona Atlántica de Costa Rica".
- ❖ El que ejecuta ASOPALMA, tanto el de "Vivero de Palma Aceitera" como el de "Establecimiento de 740 hectáreas de Palma Aceitera como primera fase de desarrollo palmero en la Zona Atlántica".

CNP

Una institución del Sector Agropecuario

Requiere



SUB GERENCIA GENERAL



✉ 2205-1000 San José - Costa Rica
E-mail subgerenc@cnp.go.cr

☎ 257-93-55 Exts. 319-320
Fax 255-3760

SUB 66 964-2002

Página dos

Ing. José Joaquín Acuña M.

Estos dos proyectos han presentado una serie de limitaciones en su formalización y ejecución, especialmente en cuanto a la formalización de garantías. Además de esas limitantes, considero pertinente que se les brinde la atención, no sólo sectorial, sino darle un "enfoque país", ya que por sus características requieren de una ejecución armoniosa, especialmente en cuanto a la simultaneidad de acciones que deben desarrollar otras instituciones o instancias alrededor de los mismos. De esta manera fueron analizados en la sesión de Integración de Servicios, realizada el jueves 24 de octubre del año en curso, donde participó el Ing. Walter Ruiz V., Vice Ministro de Agricultura, y donde se acordó realizar una reunión de alto nivel, coordinada por el MAG y JAPDEVA, con el propósito de lograr esos objetivos.

Cordialmente,

ORIGINAL FIRMADO:

Ing. José Rafael Corrales A.

Ing. José Rafael Corrales Arias
SUB GERENTE GENERAL

R. Iris.

Ci: Gerencia General
Sub Gerencia Desarrollo Agropecuario
Dirección Asuntos Jurídicos
Auditoría General
Área Seguimiento de Proyectos

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002).
REGION HUETAR ATLANTICA

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
COOPROPALMITO R.L	Planta Procesamiento de Palmito	1- Existe baja rotación y el mal manejo de inventarios, el cual sufre un deterioro de calidad y presentación, reduciendo su oferta exportable. El 48% del producto es inventario contingente y el 8% no es apto para consumo. 2- La cooperativa no está cumpliendo sus metas de ventas. En los últimos 10 meses se han dejado de percibir ingresos por un total de \$ 376 millones, menos de lo previsto en el estudio que justificó la última readequación y refinanciamiento. 3- Se evidencia un descalabro de la situación financiera. Las pérdidas del periodo suman \$ 102 millones y las pérdidas acumuladas suman \$ 357 millones, para un total de pérdida del patrimonio de \$ 336 millones. 4- Las pérdidas sufridas por la organización absorbieron la totalidad del fondo revolutivo que el CNP le desembolsó (81 millones) a partir del mes 09-01, constituyéndose este fondo para descontar facturas, en un préstamo más para la Cooperativa. 5- Coopropalmito se encuentra en una situación de total insolvencia: la razón circulante es de 0.57, la prueba de ácido es de 0.24, los activos totales de la empresa suman \$ 341.2 millones, mientras que los pasivos totales alcanzan \$ 677.6 millones. 6- La pérdida de patrimonio de la Cooperativa supera en 16 veces su capital social. 7- Mecanismo inoperante para respaldar los desembolsos con base en órdenes de compra y no facturas. Debido al incumplimiento en las metas de ventas de Coopropalmito, la Dir. Regional no realiza los desembolsos sobre el fondo si las ventas no mejoran. 8- La organización incumple el compromiso de depositar los fondos de las recuperaciones de las ventas en la cuenta mancomunada, argumentando el incumplimiento del CNP. 9- Es una razón de conveniencia institucional el no depositar más dineros del fondo revolutivo a Coopropalmito, ante la inminente pérdida de los recursos dado el deficiente desempeño de la empresa. 10- Incapacidad por parte de la Gerencia de la Cooperativa, desde el punto de vista de gestión de mercados y ventas, financiero y operativo de la empresa. 11- La organización esta tomando medidas de presión política ante la Defensoría de los Habitantes y la Asamblea Legislativa, tratando de inculpar al CNP por los resultados insatisfactorios de su propia gestión. 12- El Lic. Antonio Salas entrega informe final sobre Auditoria efectuada en la organización, donde se recomienda mejorar la estructura de control interno y las cifras de los Estados Financieros	1- La Gerencia General elevará a conocimiento de la Junta Administrativa el informe de la Auditoria Externa realizada en la Cooperativa por parte del Lic. Antonio Salas. Se considerará el informe de la Comisión Ad Hoc.

Monto Aprobado: \$ 505.577.372
Reembolsable: 418.221.898
No Reembolsable: 87.355.474

CONSEJO NACIONAL DE FROL JION
PROGRAMA DE RECONVERSIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR AGRÓPECUARIO
ANÁLISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002).

REGIÓN HUETAR ATLÁNTICA

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACIÓN ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
COOPROPALMITO R.L. Monto Aprobado: ₡ 27.686.085 Reembolsable: ₡ 22.148.868 No Reembolsable: ₡ 5.537.217	Reactivación de 876 hectáreas de siembra de Palmito de Pejibaye.	1- Cambio de uso de parte de los recursos del proyecto, de manera Inconsulta por parte de la Cooperativa. 2- La organización está recuperando recursos de los agricultores del proyecto de fertilización de siembras, sin embargo incumple con los pagos al CNP encontrándose morosa con 11 cuotas, que corresponde a un total de ₡ 11.723.283	1- Se analizará en la Junta Administrativa de manera conjunta con los otros dos proyectos.
COOPROPALMITO R.L. Monto Aprobado: ₡ 1.600.000 Reembolsable: ₡ 0 No Reembolsable: ₡ 1.600.000	Plan Promocional de Exportación de Palmito	1- Ya se efectuó la actividad y no se utilizó la totalidad de los fondos. 2- Pendiente el informe final sobre la ejecución de estos recursos.	1- Se propone realizar una liquidación del proyecto, con los recursos utilizados y no hacer más desembolsos. Revisar el convenio para definir la estrategia a aplicar.
COOPEPALACIOS R.L. Monto Aprobado: ₡ 12.500.000 Reembolsable: ₡ 6.250.000 No Reembolsable: ₡ 6.250.000	Empresa Comercializadora de plátano	1- Proyecto concluido sin alcanzar algunos de sus objetivos específicos, tales como el volumen de comercialización, definición de la estructura de organización de la unidad ejecutora así como la diversificación de los productos a comercializar.	1- Finalizar el informe de finiquito del proyecto, acorde con los objetivos del mismo, las metas, plan de inversión y demás actividades previstas.
ASOPARAISO Monto Aprobado: ₡ 22.647.478 Reembolsable: ₡ 13.588.487 No Reembolsable: ₡ 9.058.991	Planta de Enpaque y Cámara Fría para Plátano	1- El proyecto fue concluido y su plan de inversión presenta variaciones de acuerdo con lo aprobado. 2- La operación se encuentra morosa con 3 cuotas por un total de ₡ 1.239.269.31	1- Presentar informe de uso de los recursos del proyecto, acorde con el plan de inversión del mismo, contemplando las justificaciones y las alternativas a lo actuado.
CANAPROPLA Monto Aprobado: ₡ 346.500.000 Reembolsable: ₡ 242.550.000 No Reembolsable: ₡ 103.950.000	Reactivación de 1000 hectáreas de plátano para exportación en la zona Atlántica	1. Falta renovar garantías de algunos productores. 2. El informe de la Auditoría del Consejo Nacional de Producción evidencia necesidad de hacer correcciones y aclaraciones sobre la ejecución del proyecto. 3- El proyecto se encuentra moroso con el Consejo Nacional de Producción. 4- Los agricultores fueron afectados por fenómenos climáticos, lo que les impide atender la deuda con el Consejo Nacional de Producción y amerita la readecuación de la deuda. 5- La operación se encuentra morosa con 1 cuota de atraso por un monto de ₡ 41.180.279.75	1. Resolver problemática de las garantías que falta renovar, como condición para continuar los desembolsos del segundo proyecto. 2- Atender las observaciones sobre el informe de Auditoría. 3. Coordinar con el IDA para que se agilice el trámite de garantías. 4- Evaluar necesidades de replanteamiento del proyecto, para readecuar la deuda.

REGION HUETAR ATLANTICA

Monto Aprobado: \$ 229.044.210
Reembolsable: \$ 116.764.142 85
No Reembolsable: \$ 112.279.978 10

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002)
REGION HUETAR ATLANTICA

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
ASOPROPA	Producción de papaya con tecnología mejorada y su comercialización para mercados selectivos de consumo.	1- Se está solicitando una prórroga en el periodo de pago con ajustes en el plan de inversión. 2- Se tuvo una pérdida de 1/2 hectárea a causa de los vientos, asegurada por el INS. 3- El proyecto no cuenta con las garantías respectivas. 4- Prestar atención a que la organización esté en capacidad de cubrir los costos administrativos del proyecto, así como a la calidad de la asistencia técnica agronómica brindada a los agricultores. 5- Se mantiene retenido el último giro a causa de las desviaciones detectadas en el plan de inversión. 6- Se han sembrado 14 hectáreas: 7 ha. en producción y 7 ha. en desarrollo, pendientes 7 ha. por sembrar, la cual será sembrada en terrenos de los productores con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	1- Controlar el comportamiento del proyecto, resultados de operación en comparación con lo previsto en el estudio, con el propósito de realizar los ajustes necesarios. 2- Confeccionar garantía prendaria sobre la producción existente y sobre la producción futura mediante una proyección de salida de cosecha. 3- Controlar el comportamiento del proyecto, resultados de operación en comparación con lo previsto en el estudio.
Monto Aprobado: ₡ 15.896.863.53 Reembolsable: ₡ 11.922.647.65 No Reembolsable: ₡ 3.974.215.58	Compra e instalación de una máquina piladora de arroz para autoconsumo y un molino para granos, para elaboración de concentrado.	1- La maquinaria se adquirió y se instaló, pero no opera ya que no hay arroz para pilar. 2- La maquinaria no está preñada.	1- Analizar el cumplimiento de objetivos del proyecto y de los compromisos con el Consejo Nacional de Producción, para que no se vea afectado el próximo proyecto. 2- Llevar a cabo el trámite para inscribir las prendas que corresponden al proyecto. 3- Realizar las gestiones necesarias para que la organización pueda hacerle frente al compromiso financiero con el CNP.
Monto Aprobado: ₡ 3.768.562 Reembolsable: ₡ 1.507.425 No Reembolsable: ₡ 2.261.137	Establecimiento de sistemas de engorde de novillos semiestabulados, por pequeños y medianos productores de El Porvenir y Carbo Seco de Ticahán, afiliados a ASOAGRI-PORTICA.	1- Se está revisando el estudio técnico, por lo que el costo del proyecto sería mayor, otro factor que encarecerá el proyecto es el costo actual del ganado en pie de compra. 2- Se han establecido plantaciones de pasto de piso y caña de corte. 3- Se giraron recursos para el establecimiento del corral y para gastos administrativos para la organización. 4- Los desembolsos realizados consideran a 12 de los beneficiarios, para el establecimiento de forrajes y el corral.	1. Contemplar en el replanteamiento que se elabora, los eventuales deslases que se presenten en la ejecución del proyecto. 2. Hacer énfasis en que el rendimiento que genera el fideicomiso se debe invertir en primero lugar, en el pago de intereses al CNP (costos financieros), los excedentes pueden ser invertidos en el proyecto mismo.
ASOAGRI-PORTICA - PROYECTO GANADERO			
Monto Aprobado: ₡ 88.261.380 Reembolsable: ₡ 53.955.103 No Reembolsable: ₡ 34.306.277			

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
PROGRAMA DE RECONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGROPECUARIO
ANALISIS DE PROBLEMÁTICA Y ACCIONES A TOMAR EN PROYECTOS FINANCIADOS (A OCTUBRE DEL 2002).
REGION HUETAR ATLANTICA

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	SITUACION ACTUAL	ACCIONES A EJECUTAR
SUPPAS	Establecimiento de un sistema de engorde para novillos de rotación de apartos, por pequeños productores agropecuarios de los cantones de Limón, Matina, Siquirres y Guácimo, de la Provincia de Limón.	1. Se han establecido 14 módulos de producción (cercas, caña y pasto de piso). 2. El proyecto está desfasado en su cronograma de actividades, especialmente a causa de la dificultad para definición de garantías. 3. Se han girado recursos para 13 módulos, lo que significa que el proyecto tiene un desfase en su implementación de aproximadamente 1 año. 4. Debido a los atrasos en la implementación del proyecto, los recursos de apoyo organizacional se verán agotados en el mes de mayo del 2003. 5. El proyecto está siendo afectado en sus costos a causa del incremento en el costo de los animales en un 25%. 6. Se están incorporando mas productores al proyecto, basados en garantías prendarias.	1- Revisión de los módulos de producción aprobados de acuerdo con el proyecto inicial, debido a que los productores no están involucrados en el proyecto como inicialmente se acordó. 2- Agilizar el trámite de las garantías para solventar los desafíos que se muestran en la ejecución del proyecto. 3-Exite la posibilidad de generar un aceleramiento del proyecto, para utilizar más eficientemente los recursos de apoyo organizacional. 4- Llevar a cabo un replanteamiento del proyecto, debido a los atrasos que se han presentado en su implementación.
Monto Aprobado: ₡ 341.047.829 Reembolsable: ₡ 201.440.858 No Reembolsable: ₡ 139.606.971			



SUB-GERENCIA DESARROLLO AGROPECUARIO

2433

☐ 2205-1000 San José - Costa Rica

JA-003-03

☎ 257-9355 Exts. 209-289

E-mail subgagrop@cnp.go.cr

Fax 221-6495

16 de enero del 2003
DESAGRO N° 014-2003

Ingeniero
José Joaquín Acuña
Presidente Ejecutivo
Presente

(2c)

Estimado Ingeniero:

Para su información adjunto le remito oficio Of 001-03, para que sea visto en Junta Administrativa y si Usted lo considera pertinente elevarlo a Junta Directiva.

Agradeciendo su atención se despide,

Cordialmente,

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
SUB-GERENCIA DESARROLLO
AGROPECUARIO
SAN JOSE - COSTA RICA

Ing. Jesús María Hernández López
Subgerente Desarrollo Agropecuario

Shirley



Gerencia General
Subgerencia General
Dirección de Mercadeo
Area de Comercialización
Archivo



COSTA RICAN COMMERCIAL OFFICE
3550 Biscayne Blvd. Suite 506 Miami, FL 33137
Ph: (305) 576-7840 or (305) 576-7841 Fax: (305) 576 7842
e-mail: leonora@elcompra.com

Of. 001-03
16 de enero del 2003

**Señores
Junta Directiva
Consejo Nacional de Producción**

Estimados Señores:

Atendiendo la recomendación N° 1 del informe **Evaluación proyecto de reconversión productiva Oficina Agrocomercial de Costa Rica en Miami** realizado por el Área de Auditoría Operativa de la Auditoría General de la Institución, el Comité Auxiliar del Fideicomiso 066 BICSA-CNP eleva a esta Junta Directiva la siguiente propuesta para su aprobación:

1. El Comité Auxiliar del Fideicomiso de la Oficina Agrocomercial de Miami en la sesión n.º 001-01 celebrada el 26 de marzo del 2001, tomo el acuerdo de no cobrar tarifas por los servicios que la Oficina Agrocomercial brinda, durante los primeros seis meses.

Esta decisión se tomo para dar un período de tiempo, que permitiera a la Oficina conocer su rol de trabajo y su marco de acción, de manera que los servicios brindados fueran permanentes, de calidad y oportunos.

2. El Comité Auxiliar del Fideicomiso de la Oficina Agrocomercial de Miami en la sesión n.º 16-01 celebrada el 19 de setiembre del 2001, acordó no cobrar tarifas por los servicios que la Oficina brinda a las Organizaciones financiadas por Reconversión Productiva, pero para clientes nuevos se determina en un futuro cobrar 1 % del valor del contenedor.
3. El Director de la Oficina Agrocomercial en Miami, Ing. Carlos Paez Pizarro elaboro una propuesta de cobro de tarifas por los servicios que brinda la Oficina Agrocomercial en Miami, basado en cobros por empresas e individuos en los Estados Unidos que ofrecen los mismos servicios.

En reuniones sostenidas con las organizaciones de productores que conforman la Comisión Asesora de la Oficina Agrocomercial de Miami se presento la propuesta de tarifas quienes la estudiaron y no hicieron observaciones al respecto. Así mismo, el Comité Auxiliar del Fideicomiso las reviso y aprobó.



COSTA RICAN COMMERCIAL OFFICE
3550 Biscayne Blvd. Suite 506 Miami, FL 33137
Ph: (305) 576-7840 or (305) 576-7841 Fax: (305) 576 7842
e-mail: ofcomercial@cielo.net

Se adjunta la propuesta de tarifas por los servicios que brinda la Oficina Agrocomercial en Miami para su aprobación.

Atentamente,

Sr. Rogelio Fernández Lobo

Ing. Jesús Hernández López
Presidente

Ing. José Joaquín Acuña Mesén

Ing. Gastón Peralta Volio

Cc: Presidencia Ejecutiva
Auditoría General
Área de Seguimiento de Proyectos
Oficina Agrocomercial de Miami
Archivo



**TARIFAS DE SERVICIOS
OFICINA AGROCOMERCIAL DE CR EN MIAMI**

Servicio Brindado	Propuesta	Comentarios
1. Inspección de Contenedores en el Condado de Dade.	\$100 por Contenedor	Corresponde a Miami centro y 20 millas a sus alrededor.
Inspección de Contenedores en fuera del Condado Dade	\$100 + Millaje (aproximadamente \$50)	La tabla Gubernamental paga \$ 0.365 por milla. Son como \$50 en promedio.
2. Inspección de embarques aéreos en Miami	\$100	Corresponde al Aeropuerto de Miami.
3. Investigación de crédito de posible cliente	\$50	Son labores más secretariales y de contacto telefónico.
4. Comisión sobre ventas a cliente conseguido y manejado por la oficina	3-5%	Entre mayor el monto del embarque menor el porcentaje de la comisión y será por la venta inicial unicamente.
5. Servicios Legales (Cobros de facturas, seguimiento a juicios, aplicación de Ley Paca, etc.)	\$ 100 por día	No se garantiza el cobro de la factura. No incluyen costos del abogado (el cual negociara directamente con la empresa).

OFICINA AGRO-COMERCIAL DE COSTA RICA EN MIAMI

3550 Biscayne Blvd. Suite 506 Miami, Fl. 33137
Telf. (305) 576-7840 (305) 576-7841 Fax: (305) 576-7842
e-mail ofa@ofa.com



6. Investigación de mercado en los Estados Unidos	\$ 1.000-\$ 5000 por estudio dependiendo del tamaño del estudio	Se utilizarían unos 22 días asesor. El costo de una persona en venir y realizarlo seria no menor a \$ 4000 . Se necesita apoyo externo local.
7. Promoción de productos en los Estados Unidos	El envío de muestras los paga el cliente. Se definirá una tarifa según el número de productos.	Se requiere por lo menos 30 días para promocionar el producto e identificar clientes. Esto no garantiza la compra. Combina labores profesionales y secretariales de la oficina de Miami y apoyo externo local.
9. Organización de visitas o misiones comerciales en el área de Miami	\$ 100 diarios	Involucra logística de hoteles, transporte, contactos, comunicación, apoyo secretarial.

Nota:

La visita a la Oficina Agrocomercial de Miami para apoyo logístico será por dos días y preferiblemente se debe contratar los servicios requeridos en la Oficina de apoyo en Costa Rica al teléfono/ Fax : 2579862 o al e-mail: ofimiami@cnp.go.cr

Las tarifas pueden ser revisadas y cambiadas por decisión del Comité del Fideicomiso.

OFICINA AGRO-COMERCIAL DE COSTA RICA EN MIAMI

3550 Biscayne Blvd. Suite 506 Miami, Fl. 33137
Telf. (305) 576-7840 (305) 576-7841 Fax: (305) 576-7842
e-mail ofcomercial@decr@aol.com