



SECRETARIA GENERAL

JUNTA DIRECTIVA

SESION EXTRAORDINARIA No. 1755

28 DE JUNIO DE 1994

17:30 HORAS

ORDEN DEL DIA:

- 1.- Asuntos de la Presidencia Ejecutiva.
- 2.- Programa transformación División Estabilización Precios. Exposición a cargo del Lic. Henry Guillén Picado.
- 3.- Propuesta precio para venta frijol en Bolsa a futuro.
- 4.- Situación deudas COOPENAPO y COOPAC y medidas propuestas para la reactivación de estas Cooperativas.
- 5.- Mociones señores Directores.

FAS/rdr.-



SECRETARIA GENERAL

JUNTA DIRECTIVA

SESION EXTRAORDINARIA No. 1755

28 DE JUNIO DE 1994

17:30 HORAS

ORDEN DEL DIA:

- 1.- Asuntos de la Presidencia Ejecutiva. *Coopenapo Coopac revisión como está los datos CNP. y como responde: 2 años que debe durar a Abordar y a Controla.*
- 2.- Programa transformación División Estabilización Precios. Exposición a cargo del Lic. Henry Guillén Picado.
- 3.- Propuesta precio para venta frijol en Bolsa ^{se Tadiavida} a futuro.
- 4.- Situación deudas COOPENAPO y COOPAC y medidas propuestas para la reactivación de estas Cooperativas. *Revisión de los Coopenapo*
- 5.- Mociones señores Directores.

FAS/rdr.-

*Se incluye el pago
de intereses y costas*

DEPARTAMENTO CREDITOS Y COBROS
TABLA DE PAGO MENSUAL
SEGUN PROPUESTA DE JUNIO 1994
C O D E N A P O R. L.
PERIODO JULIO 1994-JUNIO 2004

CUOTA	ABONO €	INTERESES DEVENGADOS	AMORTIZACION	SALDO	
TASA INT. JUL. 92 A FEB.		19.00%			
BALDO AL 19 DE JULIO DE 1992				215,290,703.79	
1992	1 JUL	5,584,759.51	1,249,882.14	4,334,877.37	210,955,826.42
	2 AGO	5,584,759.51	3,340,133.92	2,244,625.59	208,711,200.83
	3 SET	5,584,759.51	3,304,594.01	2,280,165.50	206,431,035.33
	4 OCT	5,584,759.51	3,268,491.39	2,316,268.12	204,114,767.22
	5 NOV	5,584,759.51	3,231,817.15	2,352,942.36	201,761,824.85
	6 DIC	5,584,759.51	3,194,562.23	2,390,197.28	199,371,627.57
1993	7 ENE	5,584,759.51	3,156,717.44	2,428,042.07	196,943,585.50
	8 FEB	5,584,759.51	3,118,273.44	2,466,486.07	194,477,099.42
		44,678,076.08	23,864,471.71	20,813,604.37	
AJUSTES SEGUN CONCILIACION Y CONSIDERACIONES DE ACUERDO DE J.D. ART. 2, SESION 1658 DEL 16-03-93.				3,762,106.42	
NUEVO SALDO				198,239,205.84	
			15.00%		
	MAR	5,584,759.50	2,477,990.07	3,106,769.43	195,132,436.42
	ABR	5,584,759.50	2,439,155.46	3,145,604.04	191,986,832.37
	MAY	5,584,759.50	2,399,835.40	3,184,824.10	188,801,908.28
	JUN	5,584,759.50	2,360,023.85	3,224,735.65	185,577,172.63
	JUL	5,584,759.50	2,319,714.66	3,265,044.84	182,312,127.79
	AGO	5,584,759.50	2,278,901.60	3,305,857.90	179,006,269.89
	SET	2,237,578.37	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	OCT	2,237,578.37	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	NOV	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	DIC	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
1994	ENE	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	FEB	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	MAR	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	ABR	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	MAY	0.00	2,237,578.37	0.00	179,006,269.89
	JUN	0.00	2,237,578.37	0.00	205,488,785.83
	1 JUL	0.00	2,568,609.82	0.00	208,057,395.65
	2 AGO	0.00	2,600,717.45	0.00	210,658,113.10
	3 SET	0.00	2,633,226.41	0.00	213,291,339.51
	4 OCT	0.00	2,666,141.74	0.00	215,957,481.25
	5 NOV	0.00	2,699,468.52	0.00	218,656,949.77
	6 DIC	0.00	2,733,211.87	0.00	221,390,161.64
1995	7 ENE	0.00	2,767,377.02	0.00	224,157,538.66
	8 FEB	0.00	2,801,969.23	0.00	226,959,507.89
	9 MAR	0.00	2,836,993.85	0.00	229,796,501.74

	10	ABR	0.00	2,872,456.27	0.00	232,668,958.02
	11	MAY	0.00	2,908,361.98	0.00	235,577,319.99
	12	JUN	0.00	2,944,716.50	0.00	238,522,036.49
	13	JUL	0.00	2,981,525.46	0.00	241,503,561.95
	14	AGO	0.00	3,018,794.52	0.00	244,522,356.47
	15	SET	0.00	3,056,529.46	0.00	247,578,885.93
	16	OCT	0.00	3,094,736.07	0.00	250,673,622.00
	17	NOV	0.00	3,133,420.28	0.00	253,807,042.28
	18	DIC	0.00	3,172,588.03	0.00	256,979,630.30
1996	19	ENE	0.00	3,212,245.38	0.00	260,191,875.68
	20	FEB	0.00	3,252,398.45	0.00	263,444,274.13
	21	MAR	0.00	3,293,053.43	0.00	266,737,327.56
	22	ABR	0.00	3,334,216.59	0.00	270,071,544.15
	23	MAY	0.00	3,375,894.30	0.00	273,447,438.45
	24	JUN	0.00	3,418,092.98	0.00	276,865,531.43
	25	JUL	0.00	3,460,819.14	0.00	280,326,350.58
	26	AGO	0.00	3,504,079.38	0.00	283,830,429.96
	27	SET	0.00	3,547,880.37	0.00	287,378,310.33
	28	OCT	0.00	3,592,228.88	0.00	290,970,539.21
	29	NOV	0.00	3,637,131.74	0.00	294,607,670.95
	30	DIC	0.00	3,682,595.89	0.00	298,290,266.84
1997	31	ENE	3,728,628.34	3,728,628.34	0.00	298,290,266.84
	32	FEB	3,775,236.19	3,775,236.19	0.00	298,290,266.84
	33	MAR	3,822,426.64	3,822,426.64	0.00	298,290,266.84
	34	ABR	3,822,426.64	3,822,426.64	0.00	298,290,266.84
	35	MAY	3,822,426.64	3,822,426.64	0.00	298,290,266.84
	36	JUN	3,822,426.64	3,822,426.64	0.00	298,290,266.84
	37	JUL	5,900,834.35	3,822,426.64	2,078,407.71	303,715,723.65
	38	AGO	5,900,834.35	3,796,446.55	2,104,387.81	301,611,335.85
	39	SET	5,900,834.35	3,770,141.70	2,130,692.65	299,480,643.19
	40	OCT	5,900,834.35	3,743,508.04	2,157,326.31	297,323,316.88
	41	NOV	5,900,834.35	3,716,541.46	2,184,292.89	295,139,023.99
	42	DIC	5,900,834.35	3,689,237.80	2,211,596.55	292,927,427.44
1998	43	ENE	5,900,834.35	3,661,592.84	2,239,241.51	290,688,185.93
	44	FEB	5,900,834.35	3,633,602.32	2,267,232.03	288,420,953.90
	45	MAR	5,900,834.35	3,605,261.92	2,295,572.43	286,125,381.47
	46	ABR	5,900,834.35	3,576,567.27	2,324,267.08	283,801,114.38
	47	MAY	5,900,834.35	3,547,513.93	2,353,320.42	281,447,793.96
	48	JUN	5,900,834.35	3,518,097.42	2,382,736.93	279,065,057.03
	49	JUL	5,900,834.35	3,488,313.21	2,412,521.14	276,652,535.89
	50	AGO	5,900,834.35	3,458,156.70	2,442,677.65	274,209,858.24
	51	SET	5,900,834.35	3,427,623.23	2,473,211.12	271,736,647.12
	52	OCT	5,900,834.35	3,396,708.09	2,504,126.26	269,232,520.85
	53	NOV	5,900,834.35	3,365,406.51	2,535,427.84	266,697,093.01
	54	DIC	5,900,834.35	3,333,713.66	2,567,120.69	264,129,972.32
1999	55	ENE	5,900,834.35	3,301,624.65	2,599,209.70	261,530,762.62
	56	FEB	5,900,834.35	3,269,134.53	2,631,699.82	258,899,062.80
	57	MAR	5,900,834.35	3,236,238.29	2,664,596.07	256,234,466.74
	58	ABR	5,900,834.35	3,202,930.83	2,697,903.52	253,536,563.22
	59	MAY	5,900,834.35	3,169,207.04	2,731,627.31	250,804,935.91
	60	JUN	5,900,834.35	3,135,061.70	2,765,772.65	248,039,163.25
	61	JUL	5,900,834.35	3,100,489.54	2,800,344.81	245,238,818.44
	62	AGO	5,900,834.35	3,065,485.23	2,835,349.12	242,403,469.32
	63	SET	5,900,834.35	3,030,043.37	2,870,790.99	239,532,678.33
	64	OCT	5,900,834.35	2,994,158.48	2,906,675.87	236,626,002.46
	65	NOV	5,900,834.35	2,957,825.03	2,943,009.32	233,682,993.14
	66	DIC	5,900,834.35	2,921,037.41	2,979,796.94	230,703,196.20

2000	67	ENE	5,900,834.35	2,883,789.95	3,017,044.40	227,686,151.80
	68	FEB	5,900,834.35	2,846,076.90	3,054,757.45	224,631,394.34
	69	MAR	5,900,834.35	2,807,892.43	3,092,941.92	221,538,452.42
	70	ABR	5,900,834.35	2,769,230.66	3,131,603.70	218,406,848.72
	71	MAY	5,900,834.35	2,730,085.61	3,170,748.74	215,236,099.98
	72	JUN	5,900,834.35	2,690,451.25	3,210,383.10	212,025,716.88
	73	JUL	5,900,834.35	2,650,321.46	3,250,512.89	208,775,203.99
	74	AGO	5,900,834.35	2,609,690.05	3,291,144.30	205,484,059.68
	75	SET	5,900,834.35	2,568,550.75	3,332,283.61	202,151,776.08
	76	OCT	5,900,834.35	2,526,897.20	3,373,937.15	198,777,838.93
	77	NOV	5,900,834.35	2,484,722.99	3,416,111.37	195,361,727.56
	78	DIC	5,900,834.35	2,442,021.59	3,458,812.75	191,902,914.80
2001	79	ENE	5,900,834.35	2,398,786.44	3,502,047.92	188,400,866.88
	80	FEB	5,900,834.35	2,355,010.84	3,545,823.52	184,855,043.37
	81	MAR	5,900,834.35	2,310,688.04	3,590,146.31	181,264,897.06
	82	ABR	5,900,834.35	2,265,811.21	3,635,023.14	177,629,873.92
	83	MAY	5,900,834.35	2,220,373.42	3,680,460.93	173,949,412.99
	84	JUN	5,900,834.35	2,174,367.66	3,726,466.69	170,222,946.30
	85	JUL	5,900,834.35	2,127,786.83	3,773,047.52	166,449,898.78
	86	AGO	5,900,834.35	2,080,623.73	3,820,210.62	162,629,688.16
	87	SET	5,900,834.35	2,032,871.10	3,867,963.25	158,761,724.91
	88	OCT	5,900,834.35	1,984,521.56	3,916,312.79	154,845,412.12
	89	NOV	5,900,834.35	1,935,567.65	3,965,266.70	150,880,145.42
	90	DIC	5,900,834.35	1,886,001.82	4,014,832.53	146,865,312.88
2002	91	ENE	5,900,834.35	1,835,816.41	4,065,017.94	142,800,294.94
	92	FEB	5,900,834.35	1,785,003.69	4,115,830.67	138,684,464.27
	93	MAR	5,900,834.35	1,733,555.80	4,167,278.55	134,517,165.73
	94	ABR	5,900,834.35	1,681,464.82	4,219,369.53	130,297,816.19
	95	MAY	5,900,834.35	1,628,722.70	4,272,111.65	126,025,704.54
	96	JUN	5,900,834.35	1,575,321.31	4,325,513.05	121,700,191.50
	97	JUL	5,900,834.35	1,521,252.39	4,379,581.96	117,320,609.54
	98	AGO	5,900,834.35	1,466,507.62	4,434,326.73	112,886,282.81
	99	SET	5,900,834.35	1,411,079.54	4,489,755.82	108,396,526.99
	100	OCT	5,900,834.35	1,354,956.59	4,545,877.77	103,850,649.22
	101	NOV	5,900,834.35	1,298,133.12	4,602,701.24	99,247,947.99
	102	DIC	5,900,834.35	1,240,599.35	4,660,235.00	94,587,712.98
2003	103	ENE	5,900,834.35	1,182,346.41	4,718,487.94	89,869,225.04
	104	FEB	5,900,834.35	1,123,365.31	4,777,469.04	85,091,756.01
	105	MAR	5,900,834.35	1,063,646.95	4,837,187.40	80,254,568.60
	106	ABR	5,900,834.35	1,003,182.11	4,897,652.24	75,356,916.36
	107	MAY	5,900,834.35	941,961.45	4,958,872.90	70,398,043.46
	108	JUN	5,900,834.35	879,975.54	5,020,858.81	65,377,184.65
	109	JUL	5,900,834.35	817,214.81	5,083,619.54	60,293,565.11
	110	AGO	5,900,834.35	753,669.56	5,147,164.79	55,146,400.32
	111	SET	5,900,834.35	689,330.00	5,211,504.35	49,934,895.97
	112	OCT	5,900,834.35	624,186.20	5,276,648.15	44,658,247.82
	113	NOV	5,900,834.35	558,228.10	5,342,606.25	39,315,641.56
	114	DIC	5,900,834.35	491,445.52	5,409,388.83	33,906,252.73
2004	115	ENE	5,900,834.35	423,828.16	5,477,006.19	28,429,246.54
	116	FEB	5,900,834.35	355,365.58	5,545,468.77	22,883,777.75
	117	MAR	5,900,834.35	286,047.22	5,614,787.13	17,268,990.63
	118	ABR	5,900,834.35	215,862.38	5,684,971.97	11,584,018.66
	119	MAY	5,900,834.35	144,800.23	5,756,034.12	5,827,984.55
	120	JUN	5,900,834.35	72,849.81	5,827,984.55	0.00

601,125,446.53 t 365,986,882.84 t 345,840,671.69

NOTAS:

1/ Incluye sumas dejadas de pagar desde noviembre de 1994 según detalle:

Intereses corrientes del arreglo de pago no cancelados desde 01-11-93 hasta 30-06-94	17,900,626.99
Alquiler de Activos de 01-11-93 a 30-06-94	<u>282,481.00</u>
<i>de bolet.</i>	6,061,829.58
TOTAL	-----
	t 24,244,937.57

2

CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
DIVISION ESTABILIZACION DE PRECIOS

PROPUESTA DE REDEFINICION DEL PROGRAMA
DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

Elaborado por:

Henry Guillen Picado
Mainor Herrera Chavarria
Ronald Aguilar Dormond
Rodrigo Navarro Alonso

CNP, Junio de 1994.

□ □ □ □ □ □

001

ANTECEDENTES

DIVISION
ESTABILIZACION DE
PRECIOS

EXPENDIOS

BODEGAS

ABASTECIMIENTO
INSTITUCIONAL

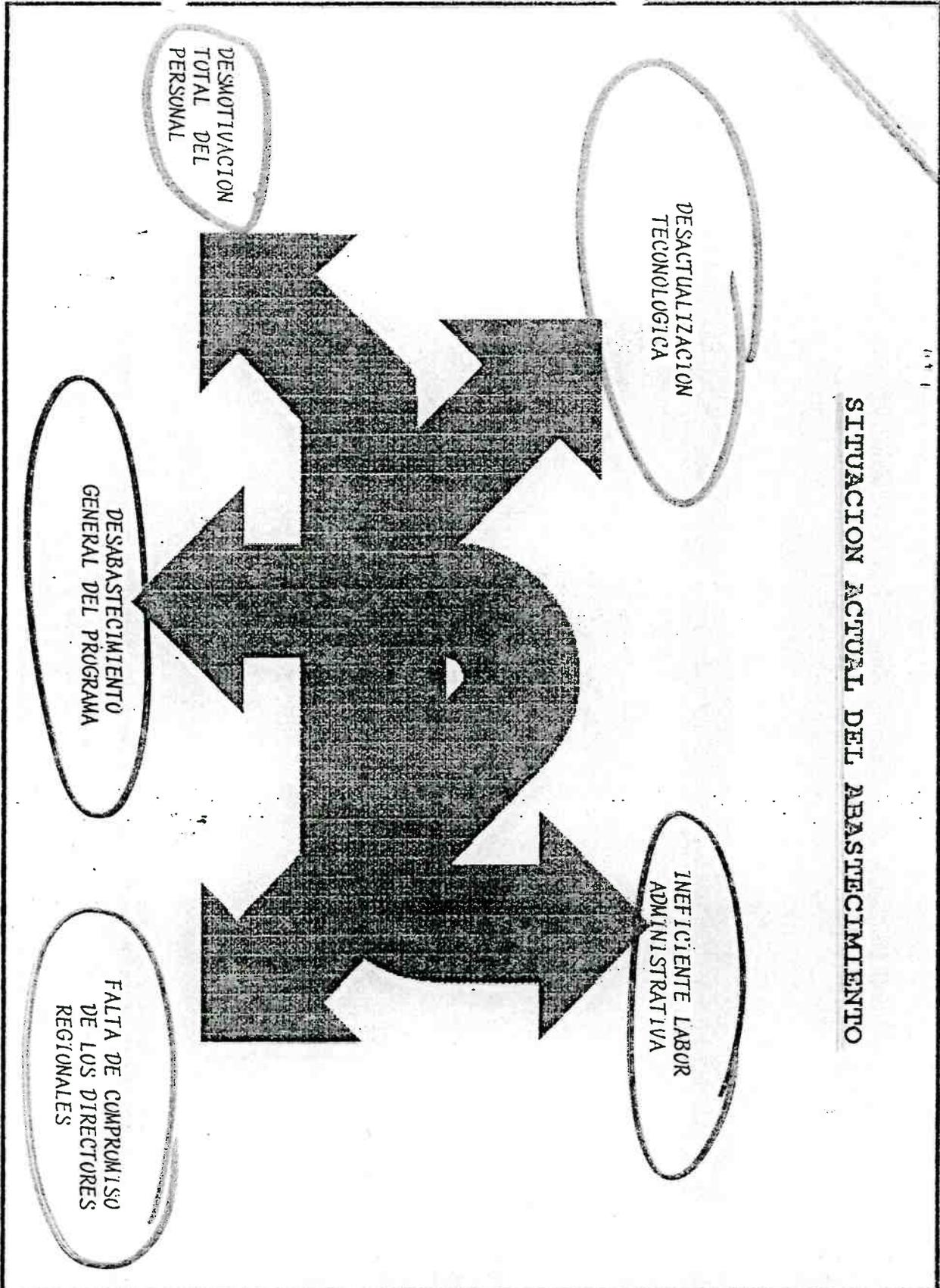
COMPENSACION SOCIAL
(DIARIO POPULAR)

CONTINGENCIAS
NACIONALES

Nº

111

SITUACION ACTUAL DEL ABASTECIMIENTO



DESACTUALIZACION
TECNOLOGICA

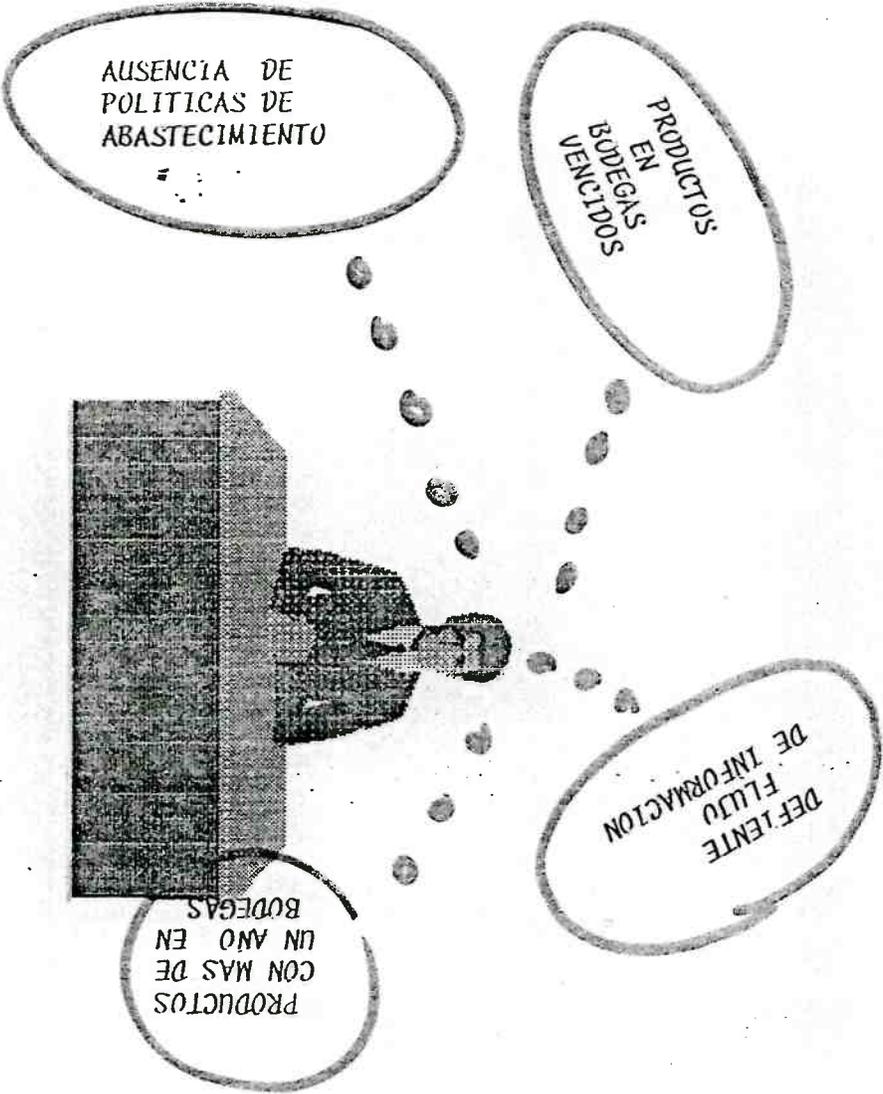
DESMOTIVACION
TOTAL DEL
PERSONAL

INEFICIENTE LABOR
ADMINISTRATIVA

DESABASTECIMIENTO
GENERAL DEL PROGRAMA

FALTA DE COMPROMISO
DE LOS DIRECTORES
REGIONALES

AUSENCIA DE COORDINACION ADMINISTRATIVA



**PROPUESTA DE REDEFINICION****PROPOSITO:**

- A. GARANTIZAR EL ABASTECIMIENTO ESTATAL
- B. ATENDER PROGRAMAS DE COMPENSACION SOCIAL
- C. ATENDER CONTINGENCIAS NACIONALES
- D. INTERMEDIAR EN EL MERCADO DE LA CANASTA BASICA

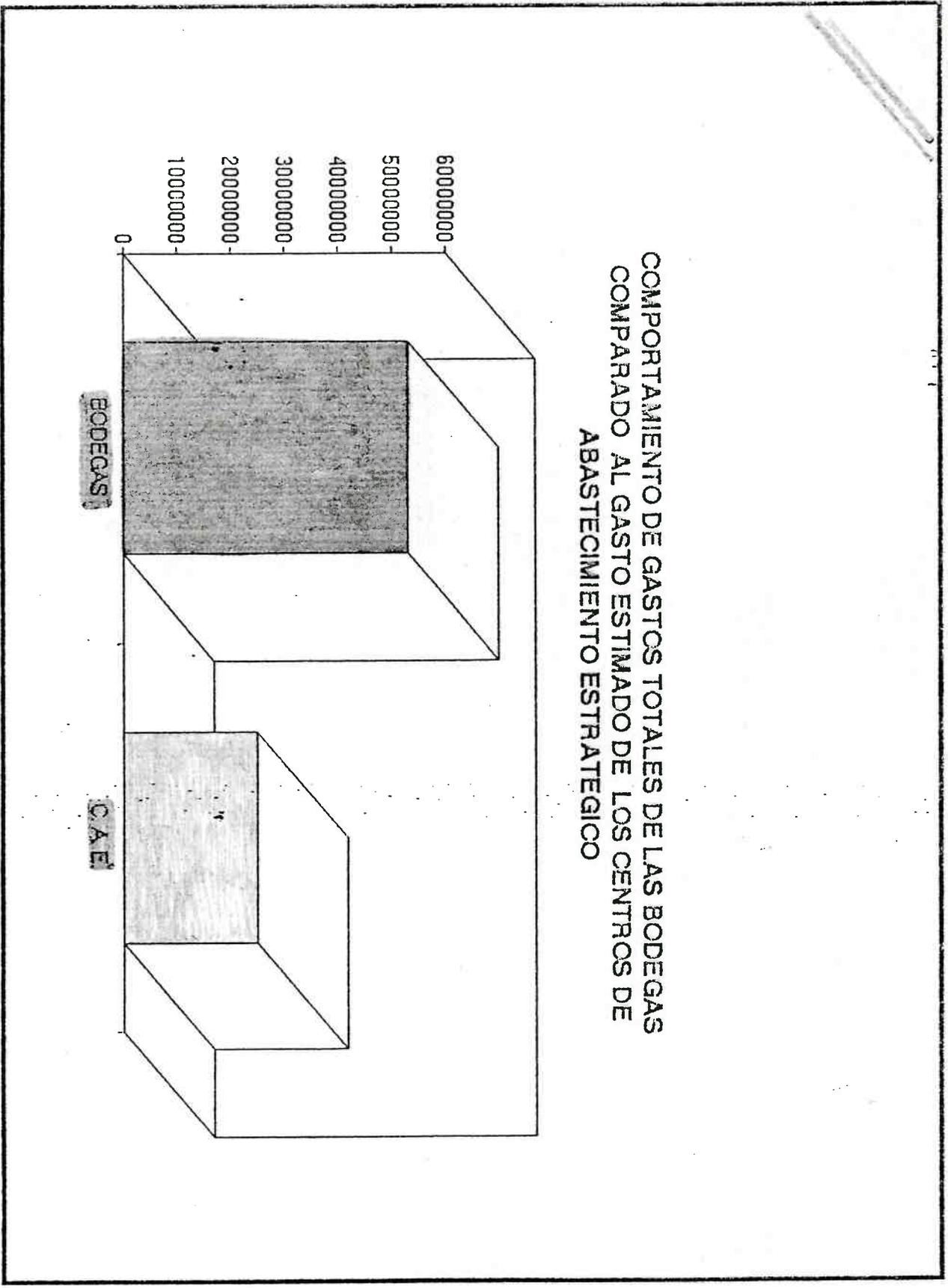
PROPUESTA DE REDEFINICION

OBJETIVOS:

- REORGANIZAR EL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO ESTATAL
- OPTIMIZAR EL USO DE RECURSOS DISPONIBLES
- PROPONER ACCIONES Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS QUE PERMITAN UNA SITUACION DE EQUILIBRIO FINANCIERO
- D. DEFINIR UN SISTEMA DE INFORMACION GERENCIAL.



COMPORTAMIENTO DE GASTOS TOTALES DE LAS BODEGAS
COMPARADO AL GASTO ESTIMADO DE LOS CENTROS DE
ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO





CENTROS DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

AREAS DE IMPACTO

- Siguirres
- Talamanca
- Guatuso
- Palmar Norte
- Liberia
- Pavas

PERFIL DE SERVICIO

- a. Supervisión de compras directas.
- b. Acopio Programas de compensación.
- c. Almacenamiento y abastecimiento en emergencias.
- d. Abastecimiento de canales populares de distribución

PERFIL DE RECURSOS.

- Inmuebles subutilizados del CNP
- Nuevo personal mejor capacitado
- Activos fijos subutilizados en bodegas
- Fondo especial de compra y abastecimiento público.

**CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCION
DIVISION ESTABILIZACION DE PRECIOS**

**PROPUESTA DE REDEFINICION DEL
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO**

Elaborado por:

**Henry Guillén P.
Mainor Herrera Ch.
Ronald Aguilar D.
Rodrigo Navarro A.**

San José, junio 1994

ANÁLISIS DEL PROGRAMA DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS

I. SITUACIÓN ACTUAL DEL ABASTECIMIENTO.

El Programa actual de Abastecimiento Estratégico, fundamenta su operación en el sistema de Bodegas de Mayoreo. Para determinar la situación del mismo se practicó un diagnóstico operativo, que definió las siguientes características:

1 . Altos costos de operación.

Cabe destacar lo significativo del costo anual de operación, el cual debe soportar el incremento acumulado de los beneficios laborales, que se debita en forma creciente en cada período de operación. Contrasta lo anterior, con la rigidez de los márgenes de comercialización definidos por ley, lo que nos enfrenta a una situación permanentemente deficitaria.

El costo de operación anual del Programa de Bodegas de Mayoreo se encuentra definido actualmente en la suma $\$53.000.000,00$. Este monto se desglosa de la siguiente manera: $\$32.000.000,00$, correspondientes a : salarios, anualidades, jubilaciones, cargas sociales y zonajes; y $\$21.000.000,00$ en servicios no personales, materiales, suministros y depreciación de activos.

2- Ausencia de coordinación administrativa.

Se refleja una gran incapacidad de los supervisores, autoridades regionales y de la anterior administración de la División, para el adecuado manejo y coordinación del programa de abastecimiento, que incluyen:

- a- Un deficiente flujo de información en trámite de documentos, que ha generado una cartera de cuentas por cobrar al 31 de mayo de 1994, superior a los $\$104.00.000.00$.
- b- Productos en bodega con fecha de consumo vencida.
- c- Productos con más de un año de permanencia en las bodegas.
- d- Ausencia de políticas de abastecimiento, por falta de información sobre la rotación de inventarios.

3- Falta de eficiencia y e ineficaz labor administrativa de parte de las Direcciones Regionales.

Se determina una falta de compromiso de las Direcciones Regionales en la definición de los objetivos del Programa de Bodegas.

4- Falta de abastecimiento general del programa.

Las debilidades administrativas señaladas, incidieron en una inadecuada relación de pago de las obligaciones con los proveedores, acumulando pasivos por más de €68.000.000,00. al 31 de mayo. Ello repercute en una falta de abastecimiento en más del 70% de productos básicos; como consecuencia de esto se ha perdido casi en su totalidad la pequeña participación que tenían la bodegas mayoristas en el mercado de productos básicos.

5- Falta de motivación total del personal administrativo y de bodegas.

La poca actividad en ventas que tienen en la actualidad las bodegas y la poca capacidad que demostró la administración anterior en resolver los problemas operativos de la División, generó un total desinterés del personal.

6- Falta de actualización tecnológica de la División y pésimas condiciones físicas de algunos locales.

El deterioro de la infraestructura dispuesta para las Bodegas, así como la inadecuada ubicación comercial, la falta de seguridad y acceso, refuerzan la ineficacia del programa actual de abastecimiento. Se suma a estas debilidades, la falta de equipo tecnológico adecuado para el procesamiento de la información contable y gerencial.

II. PROPUESTA DE REDEFINICION DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO.

Conforme con los lineamientos de la administración superior, se pretende redefinir las prioridades en el servicio que presta la División de Estabilización Precios, en términos de abastecimiento estratégico alimentario, partiendo del diagnóstico técnico de cada una de sus unidades.

En procura de cumplir con estos fines, se pretende desarrollar un proceso sistemático de modernización a fin de alcanzar un equilibrio financiero, y una mayor cobertura e impacto social de sus actividades.

Propósito.

Reorganizar los recursos externos e internos de la División mediante el mejoramiento y consolidación de los proceso administrativos, que le permita al Consejo Nacional de Producción:

- a. Garantizar el abastecimiento a instituciones del estado;
- b. Atender el abastecimiento de los programas de compensación social;
- c. Atender el abastecimiento de contingencias nacionales;
- e Intermediar en el mercado de productos básicos como promotor del fortalecimiento de los canales democráticos de distribución.

III. Objetivos y Estrategias.

A fin de hacer posible el propósito anterior se definen los siguientes objetivos:

1- Reorganizar el servicio de Abastecimiento Estratégico.

Se determina para ese efecto, el cierre general del programa de Bodegas de Mayoreo, definiendo en forma alternativa la sustitución de las Bodegas por Centros de Abastecimiento Estratégico.

2- Optimizar el uso de los recursos de que dispone la institución.

Se determina para ese efecto, la reasignación, recalificación, o despido de personal que no responda a la redefinición del nuevo perfil de servicio de la División de Estabilización de Precios.

Así mismo, se identificará la infraestructura institucional, que ofrezca características apropiadas para las nuevas funciones de acopio y almacenamiento estratégico, en orden a los servicios de compras, almacenamiento, distribución y venta de los productos de consumo popular clasificados como: productos industriales, cárnicos, perecederos y granos básicos.

3- Proponer acciones y procedimientos administrativos a fin de promover un servicio que le permita al programa operar en una situación de equilibrio financiero.

Se determino que la nueva estructura de costos presenta una erogación en costos de operación de solo $\text{¢ } 25.000,000.00$, lo que representa un ahorro anual de $\text{¢ } 28.000,000.00$. con respecto a la estructura actual.

4- Definir un Sistema de Información Gerencial, que permitan un control continuo y que retroalimente la toma de decisiones.

La falta de eficiencia de las estrategias gerenciales utilizadas en la anterior administración, generó la orientación de las prioridades institucionales hacia otros programas ajenos a la actividad propia de esta División; a la pérdida de confianza de los proveedores; y al reflejo de una imagen caótica de servicio con lo que se perdió en forma total el poder de negociación y el crédito comercial.

IV. RECOMENDACIÓN :

Para la consecución de los anteriores objetivos, se requiere que la Junta Directiva del Consejo, apruebe un acuerdo en el siguiente sentido:

" Se autoriza a la División de Estabilización de Precios a realizar las siguientes tareas :

1- Reorganizar y reubicar los recursos de la institución asociados a las funciones propias de esta División, para optimizar su uso y garantizar el cumplimiento de los nuevos lineamientos de la administración superior.

2- Identificar las zonas idóneas de impacto social para el abastecimiento estratégico. (zonas marginadas; de posibles contingencias nacionales y de impacto para intermediar con canales de distribución populares).

3- Coordinar la creación de un sistema de información gerencial que permita a la administración tomar decisiones en forma oportuna y adecuada en el manejo de todas las actividades administrativas de la División de Estabilización de Precios.

4- Coordinar el diseño y aplicación de un sistema de control interno, que permita retroalimentar constantemente la labor administrativa. "

5- Redefinir y reglamentar las políticas de compras y ventas a fin de agilizar los mecanismos de negociación comercial que realiza la división.

El propósito de este acuerdo es dotar a la administración del programa de abastecimiento estratégico, de los mecanismos modernos y necesarios para realizar sus funciones; de acuerdo con la nueva estructura organizacional que se propone, a fin de facilitar a la institución una importante reducción en sus gastos operativos y administrativos, cuantificados en el estudio de Redefinición del Programa de Abastecimiento Estratégico presentado."

