



## **SECRETARIA GENERAL**

### **JUNTA DIRECTIVA**

### **SESION EXTRAORDINARIA No. 2164**

**16 DE FEBRERO DEL 2000**

**14:00 HORAS**

### **ORDEN DEL DIA:**

21 FEB 2000

1. Revisión y aprobación del Orden del Día.
2. **Asuntos Administrativos:**
  - a) Planteamiento de la Mesa Nacional Indígena respecto a deuda pendiente con el CNP.
  - b) Estados Financieros de FANAL y adelanto del 50% de las utilidades, a favor del CNP.
3. **Informes de la Presidencia Ejecutiva:**
4. Mociones y proposiciones señores miembros Junta Directiva.

\*\*\*\*\*

0016

# MESA NACIONAL INDIGENA

Guadalupe. De Pollos Campero 250 mts. al sur. Barrio Colonia del Río.  
Apdo. 10.913-1000 San José, Costa Rica

2164

Avanzando en el desarrollo...Recuperando Nuestra Identidad..!

San José, Costa Rica  
31 de enero del 2000

Señores  
Junta Directiva  
Consejo Nacional de Producción

Atención : Ing. José Rafael Corrales  
Gerente General

Estimado Señores:

Reciban un cordial saludo de nuestra organización deseándoles los mejores éxitos en las gestiones para este año que inicia.

El objetivo de esta nota es el explicar los motivos por los cuales a la fecha de hoy no hemos solventado las deudas que a la fecha de hoy mantenemos con su representada.

Como se lo hemos venido manifestando verbalmente, por una serie de problemas administrativos, ha imposibilitado la cancelación de la deuda a la fecha de hoy. Esta situación y los motivos que la ha originado fue analizada en Junta Directiva y se acordó solicitar un tiempo de espera mayor al que a la fecha han suministrado para la cumplir con este compromiso. La razón principal es que no dispondremos de la asignación del presupuesto del año 2000 hasta después del mes de marzo. Posterior a la fecha estaremos solventado la deuda pendiente con su representada sin ningún problema

Reiteramos nuestro agradecimiento por la confianza depositada en nuestra organización al brindamos esta línea de crédito, que en su momento fue y seguirá siendo de gran ayuda y de impacto para nuestras comunidades, ya que se logro reactivar la tan deteriorada economía indígena, después del impacto del Huracán Mitch.

Asumimos de manera seria y responsable nuestro compromiso con esta deuda y lamentamos la situación tan penosa que se ha presentado. Cubriremos todos los costos adicionales por el tiempo de espera brindado posterior a la fecha de vencimiento de la factura.

En espera de la acostumbrada colaboración por parte de una Institución, que siempre ha estado atenta a las necesidades de los pueblos indígenas, se despiden cordialmente,

Oldemar Pérez Hernández  
Secretario

Alejandro Swaby Rodríguez  
Presidente

JD 2164  
16/02/00

1 de febrero de 2000  
A.T.G. 101-00

0015

Señor  
Oldemar Pérez Hernández  
Director Ejecutivo  
Mesa Nacional Indígena  
S. O.

SUB GERENCIA GENERAL  
RECIBIDO  
POR: WiliQna  
FECHA: 1-2-2000

Estimado señor:

Con relación a la deuda adquirida por su representada ante nuestra Institución, mucho le agradeceremos se sirva comunicarse con nuestro Departamento de Tesorería en un plazo no mayor a 5 (cinco) días a partir de la fecha de recibo de este aviso, a fin de arreglar la situación; de lo contrario nos veremos en la obligación de remitir su caso a la Dirección de Asuntos Jurídicos para el trámite Judicial correspondiente.

Quedamos a la espera de su pronto y positiva respuesta.

Atentamente,

AREA DE TESORERÍA

LICDA LAURA ZUÑIGA MORALES  
COORDINADORA

Atención: Sra. Sianne Barahona

C: Gerencia General  
Sub Gerencia  
Archivo



El Jorge Vargas

7 de febrero de 2000  
A.T.G. 117-00

Ingeniero  
José Rafael Corrales Arias  
SUB GERENCIA GENERAL  
S. O.

Estimado señor:

Me permito detallarle el estado de cuenta de la Mesa Indígena Nacional

|                                             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Saldo principal (factura de crédito #17285) | ¢ 4,127,565.00       |
| Abono según recibo #5411                    | 2,063.782.50         |
| Saldo a pagar el 30-10-99 sin intereses     | <u>2,063.782.50</u>  |
| Intereses de mora al 10-02-2000             | 108.219.70           |
| <b>TOTAL A PAGAR AL 10-02-2000.....</b>     | <b>¢2,172.002.20</b> |

Atentamente,

AREA DE TESORERIA GENERAL

LICDA LAURA ZUÑIGA MORALES  
COORDINADORA

Atención: Sra. Sianne Barahona

C: Archivo

SUB GERENCIA GENERAL

RECIBIDO  
POR: Shirley  
FECHA: 07/02/2000  
2:10

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO

REPORTES

FINANCIEROS Y ECONOMICOS

26



PERIODO

ENERO - DICIEMBRE 1999

JD 2164  
16/02/00

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO  
BALANCE GENERAL  
( EN MILES DE COLONES )

0012

NOTA Nº DICIEMBRE 99 % DICIEMBRE 98 %

|                                  |    |           |      |           |       |
|----------------------------------|----|-----------|------|-----------|-------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>         |    | 3,033,157 | 70.3 | 2,315,916 | 65.7  |
| Efectivo y valores negociables   | 1  | 1,401,778 | 32.5 | 1,143,925 | 32.4  |
| Cuentas por cobrar netas         | 2  | 1,003,140 | 23.2 | 380,563   | 10.8  |
| Inventarios                      | 3  | 610,426   | 14.1 | 748,182   | 21.2  |
| Otros activos circulantes        | 4  | 17,813    | 0.4  | 43,247    | 1.2   |
| <b>ACTIVO FIJO</b>               |    | 1,282,700 | 29.7 | 1,209,904 | 34.3  |
| Inmueble maquinaria y equipo     | 5  | 1,173,644 | 27.2 | 1,123,000 | 31.9  |
| Inversiones Permanentes          | 6  | 0         | 0.0  | 2,400     | 0.1   |
| Reclamos                         | 7  | 393       | 0.0  | 393       | 0.0   |
| Cuentas por cobrar largo plazo   | 8  | 107,367   | 2.5  | 83,272    | 2.4   |
| Otros activos                    | 9  | 1,296     | 0.0  | 839       | 0.0   |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |    | 4,315,858 | 100  | 3,525,820 | 100.0 |
| <b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>   |    | 1,122,733 | 26.0 | 710,611   | 20.2  |
| Cuentas por pagar                | 10 | 1,013,417 | 23.5 | 639,603   | 18.1  |
| Gastos acumulados                | 11 | 68,962    | 1.6  | 56,972    | 1.6   |
| Intereses acumulados             | 12 | 0         | 0.0  | 0         | 0.0   |
| Porción circulante deuda L.P     | 13 | 0         | 0.0  | 0         | 0.0   |
| Depósito por pagar               |    | 40,354    | 0.9  | 14,037    | 0.4   |
| <b>TOTAL PASIVO L.P</b>          |    | 605,301   | 14.0 | 484,097   | 13.7  |
| Productos diferidos netos        |    | 9,804     | 0.2  | 11,259    | 0.3   |
| Reserva Prestaciones legales     |    | 595,496   | 13.8 | 449,404   | 12.7  |
| Documentos por pagar L.P         | 13 | 0         | 0.0  | 23,435    | 0.7   |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |    | 1,728,034 | 40.0 | 1,194,709 | 33.9  |
| <b>PATRIMONIO</b>                |    | 2,587,824 | 60.0 | 2,331,111 | 66    |
| Cuenta Corriente C.N.P           | 14 | 970,418   | 22.5 | 775,256   | 22.0  |
| Utilidad neta del período        |    | 1,056,712 | 24.5 | 995,162   | 28.2  |
| Superávit                        | 15 | 560,694   | 13.0 | 560,694   | 15.9  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> |    | 4,315,858 | 100  | 3,525,820 | 100   |
| <b>CUENTAS DE ORDEN</b>          |    | 3,812     |      | 10,641    |       |

Licda. Lilliana González Céspedes  
Analista Financiera

Lic. Orlando Araya Madrigal  
Jefe Depto Financiero

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
ESTADO DE RESULTADOS  
MES DE DICIEMBRE 99  
MILES DE COLONES

- 2 -

0011

|                                   | Presupuesto |       | DICIEMBRE 99 |       | DICIEMBRE 98 |       |
|-----------------------------------|-------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
|                                   | Monto       | %     | Monto        | %     | Monto        | %     |
| <b>INGRESO POR VENTA</b>          |             |       |              |       |              |       |
| Total facturado                   | 677,024     | 131.0 | 1,558,568    | 158.4 | 1,050,067    | 153.2 |
| Menos:                            |             |       |              |       |              |       |
| Impuesto de Consumo               | 33,765      | 6.5   | 179,053      | 18.2  | 123,454      | 18.0  |
| Impuesto de I.D.A.                | 22,150      | 4.3   | 37,863       | 3.8   | 25,230       | 3.7   |
| Impuesto de I.F.A.M.              | 29,902      | 5.8   | 51,113       | 5.2   | 34,060       | 5.0   |
| Impuesto de Ventas                | 73,992      | 14.3  | 306,461      | 31.1  | 181,568      | 26.5  |
| Impuesto de Grecia                | 398         | 0.1   | 0            | 0.0   | 399          | 0.1   |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | 160,207     | 31.0  | 574,490      | 58.4  | 364,711      | 53.2  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | 516,817     | 100.0 | 984,078      | 100.0 | 685,356      | 100.0 |
| Licores Corrientes                | 410,232     | 79.4  | 882,416      | 89.7  | 558,815      | 81.5  |
| Licores Finos                     | 56,075      | 10.9  | 149,739      | 15.2  | 81,109       | 11.8  |
| Alcoholes                         | 50,511      | 9.8   | 45,040       | 4.6   | 48,872       | 7.1   |
| Otras Ventas                      | 0           |       | 4,282        | 0.4   | 13,428       | 2.0   |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | 516,817     | 100.0 | 1,081,477    | 109.9 | 702,224      | 102.5 |
| Menos:                            |             |       |              |       |              |       |
| Descuento sobre ventas            | 0           | 0.0   | 97,403       | 9.9   | 16,869       | 2.5   |
| <b>VENTA NETA</b>                 | 516,817     | 100.0 | 984,078      | 100.0 | 685,356      | 100.0 |
| Menos:                            |             |       |              |       |              |       |
| Costo de los Productos Vendidos   | 177,944     | 34.4  | 300,603      | 30.5  | 270,835      | 39.5  |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | 338,873     | 65.6  | 683,475      | 69.5  | 414,521      | 60.5  |
| Gastos Administrativos            | 49,806      | 9.6   | 182,765      | 18.6  | 50,298       | 7.3   |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 20,162      | 3.9   | 65,731       | 6.7   | 33,344       | 4.9   |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | 268,906     | 52.0  | 434,979      | 44.2  | 330,879      | 48.3  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |             |       |              |       |              |       |
| Gastos                            | 0           | 0.0   | 169          | 0.0   | 624          | 0.1   |
| Ingresos                          | 2,083       | 0.4   | 11,943       | 1.2   | 17,123       | 2.5   |
| Otros Ingresos y Gastos           |             |       |              |       |              |       |
| Ingresos                          | 417         | 0.1   | 56,780       | 5.8   | 34,254       | 5.0   |
| Gastos                            |             |       | 33,469       | 3.4   | (14,110)     | (2.1) |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | 271,406     | 52.5  | 470,065      | 47.8  | 395,743      | 57.7  |
| Menos:                            |             |       |              |       |              |       |
| Aporte al C.N.P.                  | 191,849     | 37.1  | 430,120      | 43.7  | 261,158      | 38.1  |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | 79,557      | 15.4  | 39,945       | 4.1   | 134,584      | 19.6  |

ESTADO DE RESULTADOS  
ENERO - DICIEMBRE 99  
MILES DE COLONES

0010

|                                   | Presupuesto      |              | DICIEMBRE 99     |              | DICIEMBRE 98     |              |
|-----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                   | Monto            | %            | Monto            | %            | Monto            | %            |
| INGRESO POR VENTA                 |                  |              |                  |              |                  |              |
| Total facturado                   | 8,124,287        | 131.0        | 9,101,069        | 152.8        | 7,954,698        | 149.9        |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Impuesto de Consumo               | 405,183          | 6.5          | 1,037,578        | 17.4         | 857,901          | 16.2         |
| Impuesto de I.D.A                 | 265,796          | 4.3          | 212,526          | 3.6          | 212,742          | 4.0          |
| Impuesto de I.F.A.M.              | 358,824          | 5.8          | 285,932          | 4.8          | 287,065          | 5.4          |
| Impuesto de Ventas                | 887,905          | 14.3         | 1,603,602        | 26.9         | 1,286,463        | 24.2         |
| Impuesto de Grecia                | 4,770            | 0.1          | 3,581            | 0.1          | 3,562            | 0.1          |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | <b>1,922,478</b> | <b>31.0</b>  | <b>3,143,219</b> | <b>52.8</b>  | <b>2,647,733</b> | <b>49.9</b>  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>5,957,851</b> | <b>100.0</b> | <b>5,306,965</b> | <b>100.0</b> |
| Licores Corrientes                | 4,922,780        | 79.4         | 4,908,908        | 82.4         | 4,336,044        | 81.7         |
| Licores Finos                     | 672,898          | 10.9         | 842,988          | 14.1         | 540,344          | 10.2         |
| Alcoholes                         | 606,131          | 9.8          | 623,150          | 10.5         | 556,389          | 10.5         |
| Otras Ventas                      | 0                |              | 38,462           | 0.6          | 29,129           | 0.5          |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>6,413,508</b> | <b>107.6</b> | <b>5,461,906</b> | <b>102.9</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Descuento sobre ventas            | 0                | 0.0          | 505,720          | 8.5          | 154,941          | 2.9          |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>5,957,851</b> | <b>100.0</b> | <b>5,306,965</b> | <b>100.0</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Costo de los Productos Vendidos   | 2,135,328        | 34.4         | 1,910,226        | 32.1         | 1,581,353        | 29.8         |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | <b>4,066,481</b> | <b>65.6</b>  | <b>4,047,625</b> | <b>67.9</b>  | <b>3,725,612</b> | <b>70.2</b>  |
| Gastos Administrativos            | 597,666          | 9.6          | 764,949          | 12.8         | 604,515          | 11.4         |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 241,943          | 3.9          | 223,908          | 3.8          | 316,038          | 6.0          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | <b>3,226,872</b> | <b>52.0</b>  | <b>3,058,767</b> | <b>51.3</b>  | <b>2,805,060</b> | <b>52.9</b>  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |                  |              |                  |              |                  |              |
| Gastos                            | 0                | 0.0          | 1,612            | 0.0          | 951              | 0.0          |
| Ingresos                          | 25,000           | 0.4          | 191,371          | 3.2          | 154,852          | 2.9          |
| Otros Ingresos y Gastos           |                  |              |                  |              |                  |              |
| Ingresos                          | 5,000            | 0.1          | 138,108          | 2.3          | 78,190           | 1.5          |
| Gastos                            |                  |              | 36,243           | 0.6          | 11,965           | 0.2          |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | <b>3,256,872</b> | <b>52.5</b>  | <b>3,350,391</b> | <b>56.2</b>  | <b>3,025,185</b> | <b>57.0</b>  |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Aporte al C.N.P.                  | 2,302,188        | 37.1         | 2,293,679        | 38.5         | 2,030,022        | 38.3         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | <b>954,684</b>   | <b>15.4</b>  | <b>1,056,712</b> | <b>17.7</b>  | <b>995,162</b>   | <b>18.8</b>  |

**SECRETARIA GENERAL**

**JUNTA DIRECTIVA**

**SESION EXTRAORDINARIA No. 2164**

**16 DE FEBRERO DEL 2000**

**14:00 HORAS**

**ORDEN DEL DIA:**

1. Revisión y aprobación del Orden del Día.
2. **Asuntos Administrativos:**
  - a) Planteamiento de la Mesa Nacional Indígena respecto a deuda pendiente con el CNP.
  - b) Estados Financieros de FANAL y adelanto del 50% de las utilidades, a favor del CNP.
3. **Informes de la Presidencia Ejecutiva:**
4. Mociones y proposiciones señores miembros Junta Directiva.

\*\*\*\*\*

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO

REPORTES

FINANCIEROS Y ECONOMICOS

26



PERIODO

ENERO - DICIEMBRE 1999

**ESTADO FINANCIERO**  
**BALANCE GENERAL**  
**( EN MILES DE COLONES )**

NOTA Nº      DICIEMBRE 99      %      DICIEMBRE 98      %

**ACTIVO CIRCULANTE**

|                                |   |                  |             |                  |             |
|--------------------------------|---|------------------|-------------|------------------|-------------|
|                                |   | <b>3,033,157</b> | <b>70.3</b> | <b>2,315,916</b> | <b>65.7</b> |
| Efectivo y valores negociables | 1 | 1,401,778        | 32.5        | 1,143,925        | 32.4        |
| Cuentas por cobrar netas       | 2 | 1,003,140        | 23.2        | 380,563          | 10.8        |
| Inventarios                    | 3 | 610,426          | 14.1        | 748,182          | 21.2        |
| Otros activos circulantes      | 4 | 17,813           | 0.4         | 43,247           | 1.2         |

**ACTIVO FIJO**

|                                |   |                  |             |                  |             |
|--------------------------------|---|------------------|-------------|------------------|-------------|
|                                |   | <b>1,282,700</b> | <b>29.7</b> | <b>1,209,904</b> | <b>34.3</b> |
| Inmueble maquinaria y equipo   | 5 | 1,173,644        | 27.2        | 1,123,000        | 31.9        |
| Inversiones Permanentes        | 6 | 0                | 0.0         | 2,400            | 0.1         |
| Reclamos                       | 7 | 393              | 0.0         | 393              | 0.0         |
| Cuentas por cobrar largo plazo | 8 | 107,367          | 2.5         | 83,272           | 2.4         |
| Otros activos                  | 9 | 1,296            | 0.0         | 839              | 0.0         |

**TOTAL ACTIVO**

|                  |            |                  |              |
|------------------|------------|------------------|--------------|
| <b>4,315,858</b> | <b>100</b> | <b>3,525,820</b> | <b>100.0</b> |
|------------------|------------|------------------|--------------|

**TOTAL PASIVO CIRCULANTE**

|                              |    |                  |             |                |             |
|------------------------------|----|------------------|-------------|----------------|-------------|
|                              |    | <b>1,122,733</b> | <b>26.0</b> | <b>710,611</b> | <b>20.2</b> |
| Cuentas por pagar            | 10 | 1,013,417        | 23.5        | 639,603        | 18.1        |
| Gastos acumulados            | 11 | 68,962           | 1.6         | 56,972         | 1.6         |
| Intereses acumulados         | 12 | 0                | 0.0         | 0              | 0.0         |
| Porción circulante deuda L.P | 13 | 0                | 0.0         | 0              | 0.0         |
| Depósito por pagar           |    | 40,354           | 0.9         | 14,037         | 0.4         |

**TOTAL PASIVO L.P**

|                              |    |                |             |                |             |
|------------------------------|----|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                              |    | <b>605,301</b> | <b>14.0</b> | <b>484,097</b> | <b>13.7</b> |
| Productos diferidos netos    |    | 9,804          | 0.2         | 11,259         | 0.3         |
| Reserva Prestaciones legales |    | 595,496        | 13.8        | 449,404        | 12.7        |
| Documentos por pagar L.P     | 13 | 0              | 0.0         | 23,435         | 0.7         |

**TOTAL PASIVO**

|                  |             |                  |             |
|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>1,728,034</b> | <b>40.0</b> | <b>1,194,709</b> | <b>33.9</b> |
|------------------|-------------|------------------|-------------|

**PATRIMONIO**

|                           |    |                  |             |                  |           |
|---------------------------|----|------------------|-------------|------------------|-----------|
|                           |    | <b>2,587,824</b> | <b>60.0</b> | <b>2,331,111</b> | <b>66</b> |
| Cuenta Corriente C.N.P    | 14 | 970,418          | 22.5        | 775,256          | 22.0      |
| Utilidad neta del periodo |    | 1,056,712        | 24.5        | 995,162          | 28.2      |
| Superávit                 | 15 | 560,694          | 13.0        | 560,694          | 15.9      |

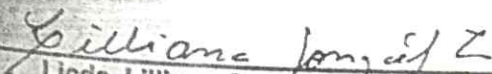
**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

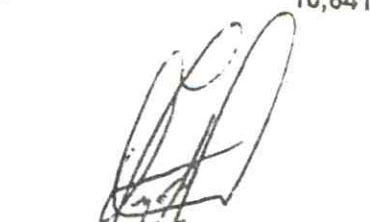
|                  |            |                  |            |
|------------------|------------|------------------|------------|
| <b>4,315,858</b> | <b>100</b> | <b>3,525,820</b> | <b>100</b> |
|------------------|------------|------------------|------------|

**CUENTAS DE ORDEN**

3,812

10,641

  
Licda. Lilliana González Céspedes  
Analista Financiera

  
Lic. Orlando Araya Madrigal  
Jefe Depto Financiero

0006

- 2-

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
ESTADO DE RESULTADOS  
MES DE DICIEMBRE 99  
MILES DE COLONES

|                                   | Presupuesto    |              | DICIEMBRE 99     |              | DICIEMBRE 98   |              |
|-----------------------------------|----------------|--------------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|                                   | Monto          | %            | Monto            | %            | Monto          | %            |
| <b>INGRESO POR VENTA</b>          |                |              |                  |              |                |              |
| Total facturado                   | 677,024        | 131.0        | 1,558,568        | 158.4        | 1,050,067      | 153.2        |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                |              |
| Impuesto de Consumo               | 33,765         | 6.5          | 179,053          | 18.2         | 123,454        | 18.0         |
| Impuesto de I.D.A                 | 22,150         | 4.3          | 37,863           | 3.8          | 25,230         | 3.7          |
| Impuesto de I.F.A.M.              | 29,902         | 5.8          | 51,113           | 5.2          | 34,060         | 5.0          |
| Impuesto de Ventas                | 73,992         | 14.3         | 306,461          | 31.1         | 181,568        | 26.5         |
| Impuesto de Grecia                | 398            | 0.1          | 0                | 0.0          | 399            | 0.1          |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | <b>160,207</b> | <b>31.0</b>  | <b>574,490</b>   | <b>58.4</b>  | <b>364,711</b> | <b>53.2</b>  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>984,078</b>   | <b>100.0</b> | <b>685,356</b> | <b>100.0</b> |
| Licores Corrientes                | 410,232        | 79.4         | 882,416          | 89.7         | 558,815        | 81.5         |
| Licores Finos                     | 56,075         | 10.9         | 149,739          | 15.2         | 81,109         | 11.8         |
| Alcoholes                         | 50,511         | 9.8          | 45,040           | 4.6          | 48,872         | 7.1          |
| Otras Ventas                      | 0              |              | 4,282            | 0.4          | 13,428         | 2.0          |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>1,081,477</b> | <b>109.9</b> | <b>702,224</b> | <b>102.5</b> |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                |              |
| Descuento sobre ventas            | 0              | 0.0          | 97,403           | 9.9          | 16,869         | 2.5          |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>984,078</b>   | <b>100.0</b> | <b>685,356</b> | <b>100.0</b> |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                |              |
| Costo de los Productos Vendidos   | 177,944        | 34.4         | 300,603          | 30.5         | 270,835        | 39.5         |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | <b>338,873</b> | <b>65.6</b>  | <b>683,475</b>   | <b>69.5</b>  | <b>414,521</b> | <b>60.5</b>  |
| Gastos Administrativos            | 49,806         | 9.6          | 182,765          | 18.6         | 50,298         | 7.3          |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 20,162         | 3.9          | 65,731           | 6.7          | 33,344         | 4.9          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | <b>268,906</b> | <b>52.0</b>  | <b>434,979</b>   | <b>44.2</b>  | <b>330,879</b> | <b>48.3</b>  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |                |              |                  |              |                |              |
| Gastos                            | 0              | 0.0          | 169              | 0.0          | 624            | 0.1          |
| Ingresos                          | 2,083          | 0.4          | 11,943           | 1.2          | 17,123         | 2.5          |
| Otros Ingresos y Gastos           |                |              |                  |              |                |              |
| Ingresos                          | 417            | 0.1          | 56,780           | 5.8          | 34,254         | 5.0          |
| Gastos                            |                |              | 33,469           | 3.4          | (14,110)       | (2.1)        |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | <b>271,406</b> | <b>52.5</b>  | <b>470,065</b>   | <b>47.8</b>  | <b>395,743</b> | <b>57.7</b>  |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                |              |
| Aporte al C.N.P.                  | 191,849        | 37.1         | 430,120          | 43.7         | 261,158        | 38.1         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | <b>79,557</b>  | <b>15.4</b>  | <b>39,945</b>    | <b>4.1</b>   | <b>134,584</b> | <b>19.6</b>  |

ESTADO DE RESULTADOS  
ENERO - DICIEMBRE 99  
MILES DE COLONES

0005

|                                   | Presupuesto      |              | DICIEMBRE 99     |              | DICIEMBRE 98     |              |
|-----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                   | Monto            | %            | Monto            | %            | Monto            | %            |
| INGRESO POR VENTA                 |                  |              |                  |              |                  |              |
| Total facturado                   | 8,124,287        | 131.0        | 9,101,069        | 152.8        | 7,954,698        | 149.9        |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Impuesto de Consumo               | 405,183          | 6.5          | 1,037,578        | 17.4         | 857,901          | 16.2         |
| Impuesto de I.D.A                 | 265,796          | 4.3          | 212,526          | 3.6          | 212,742          | 4.0          |
| Impuesto de I.F.A.M.              | 358,824          | 5.8          | 285,932          | 4.8          | 287,065          | 5.4          |
| Impuesto de Ventas                | 887,905          | 14.3         | 1,603,602        | 26.9         | 1,286,463        | 24.2         |
| Impuesto de Grecia                | 4,770            | 0.1          | 3,581            | 0.1          | 3,562            | 0.1          |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | <b>1,922,478</b> | <b>31.0</b>  | <b>3,143,219</b> | <b>52.8</b>  | <b>2,647,733</b> | <b>49.9</b>  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>5,957,851</b> | <b>100.0</b> | <b>5,306,965</b> | <b>100.0</b> |
| Licores Corrientes                | 4,922,780        | 79.4         | 4,908,908        | 82.4         | 4,336,044        | 81.7         |
| Licores Finos                     | 672,898          | 10.9         | 842,988          | 14.1         | 540,344          | 10.2         |
| Alcoholes                         | 606,131          | 9.8          | 623,150          | 10.5         | 556,389          | 10.5         |
| Otras Ventas                      | 0                |              | 38,462           | 0.6          | 29,129           | 0.5          |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>6,413,508</b> | <b>107.6</b> | <b>5,461,906</b> | <b>102.9</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Descuento sobre ventas            | 0                | 0.0          | 505,720          | 8.5          | 154,941          | 2.9          |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>5,957,851</b> | <b>100.0</b> | <b>5,306,965</b> | <b>100.0</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Costo de los Productos Vendidos   | 2,135,328        | 34.4         | 1,910,226        | 32.1         | 1,581,353        | 29.8         |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | <b>4,066,481</b> | <b>65.6</b>  | <b>4,047,625</b> | <b>67.9</b>  | <b>3,725,612</b> | <b>70.2</b>  |
| Gastos Administrativos            | 597,666          | 9.6          | 764,949          | 12.8         | 604,515          | 11.4         |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 241,943          | 3.9          | 223,908          | 3.8          | 316,038          | 6.0          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | <b>3,226,872</b> | <b>52.0</b>  | <b>3,058,767</b> | <b>51.3</b>  | <b>2,805,060</b> | <b>52.9</b>  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |                  |              |                  |              |                  |              |
| Gastos                            | 0                | 0.0          | 1,612            | 0.0          | 951              | 0.0          |
| Ingresos                          | 25,000           | 0.4          | 191,371          | 3.2          | 154,852          | 2.9          |
| Otros Ingresos y Gastos           |                  |              |                  |              |                  |              |
| Ingresos                          | 5,000            | 0.1          | 138,108          | 2.3          | 78,190           | 1.5          |
| Gastos                            |                  |              | 36,243           | 0.6          | 11,965           | 0.2          |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | <b>3,256,872</b> | <b>52.5</b>  | <b>3,350,391</b> | <b>56.2</b>  | <b>3,025,185</b> | <b>57.0</b>  |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Aporte al C.N.P.                  | 2,302,188        | 37.1         | 2,293,679        | 38.5         | 2,030,022        | 38.3         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | <b>954,684</b>   | <b>15.4</b>  | <b>1,056,712</b> | <b>17.7</b>  | <b>995,162</b>   | <b>18.8</b>  |

Al contestar refiérase

al oficio N° **00822**

28 de enero, 2000  
OD-P-86

Ingeniero  
Orlando González Villalobos  
Presidente Ejecutivo  
**CONSEJO NACIONAL DE PRODUCCIÓN**  
Apartado Postal 2205-1000, San José.

3a

Estimado señor:

**Asunto:** *Relación de puestos del II semestre de 1999*

Con base en la relación de puestos correspondiente al segundo semestre del año 1999, de la **Fábrica Nacional de Licores**, remitida mediante el oficio N° DRH-007-00, del 7 de enero de 2000, suscrita por los señores Lic. Willy Lazo Rojas, Jefe del Departamento de Recursos Humanos e Ing. Eulogio Domínguez Vargas, Administrador General, damos por cumplido lo solicitado en el aparte A punto 1 inciso d) párrafo 2° del oficio N° 13569 del 2 de diciembre de 1999, de esta División; con lo que aclaramos que la referencia utilizada por esa Fábrica en el párrafo tercero del oficio citado (punto 5 inciso 12), no es la correcta.

Atentamente,

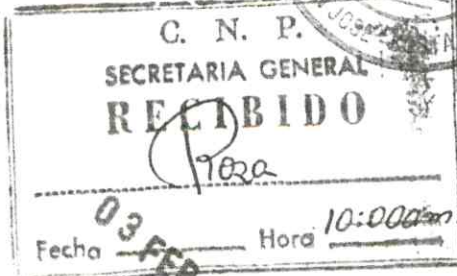
ORIGINAL } Lic. Walter Ramírez Ramírez  
FIRMADO

Lic. Walter Ramírez Ramírez  
Gerente de División

EBP/zwc

ci Junta Directiva, CNP  
Administrador General, FANAL  
Jefe, Departamento Financiero Contable, FANAL  
Auditor Interno, FANAL  
Autoridad Presupuestaria  
Archivo Central  
Departamento  
Copiador

Ni: 534





# MESA NACIONAL INDIGENA

0003

Guadalupe. De Pollos Campero 250 mts. al sur. Barrio Colonia del Río.  
Apdo. 10.913-1000 San José, Costa Rica

2164

Avanzando en el desarrollo...Recuperando Nuestra Identidad..!

San José, Costa Rica  
31 de enero del 2000

2a

Señores  
Junta Directiva  
Consejo Nacional de Producción

Atención : Ing. José Rafael Corrales  
Gerente General

Estimado Señores:

Reciban un cordial saludo de nuestra organización deseándoles los mejores éxitos en las gestiones para este año que inicia.

El objetivo de esta nota es el explicar los motivos por los cuales a la fecha de hoy no hemos solventado las deudas que a la fecha de hoy mantenemos con su representada.

Como se lo hemos venido manifestando verbalmente, por una serie de problemas administrativos, ha imposibilitado la cancelación de la deuda a la fecha de hoy. Esta situación y los motivos que la ha originado fue analizada en Junta Directiva y se acordó solicitar un tiempo de espera mayor al que a la fecha han suministrado para la cumplir con este compromiso. La razón principal es que no dispondremos de la asignación del presupuesto del año 2000 hasta después del mes de marzo. Posterior a la fecha estaremos solventado la deuda pendiente con su representada sin ningún problema

Reiteramos nuestro agradecimiento por la confianza depositada en nuestra organización al brindamos esta línea de crédito, que en su momento fue y seguirá siendo de gran ayuda y de impacto para nuestras comunidades, ya que se logro reactivar la tan deteriorada economía indígena, después del impacto del Huracán Mitch.

Asumimos de manera seria y responsable nuestro compromiso con esta deuda y lamentamos la situación tan penosa que se ha presentado. Cubriremos todos los costos adicionales por el tiempo de espera brindado posterior a la fecha de vencimiento de la factura.

En espera de la acostumbrada colaboración por parte de una Institución, que siempre ha estado atenta a las necesidades de los pueblos indígenas, se despiden cordialmente,

Oldemar Pérez Hernández  
Secretario

Alejandro Swaby Rodríguez  
Presidente

1 de febrero de 2000  
A.T.G. 101-00

Señor  
Oldemar Pérez Hernández  
Director Ejecutivo  
Mesa Nacional Indígena  
S. O.

SUB GERENCIA GENERAL  
RECIBIDO  
POR: WiliQna  
FECHA: 12-2000

Estimado señor:

Con relación a la deuda adquirida por su representada ante nuestra Institución, mucho le agradeceremos se sirva comunicarse con nuestro Departamento de Tesorería en un plazo no mayor a 5 (cinco) días a partir de la fecha de recibo de este aviso, a fin de arreglar la situación; de lo contrario nos veremos en la obligación de remitir su caso a la Dirección de Asuntos Jurídicos para el trámite Judicial correspondiente.

Quedamos a la espera de su pronto y positiva respuesta.

Atentamente,

AREA DE TESORERIA

LICDA LAURA ZUÑIGA MORALES  
COORDINADORA

Atención: Sra. Sianne Barahona

C: Gerencia General  
Sub Gerencia  
Archivo

8/ Jorge Vargas

7 de febrero de 2000  
A.T.G. 117-00

Ingeniero  
José Rafael Corrales Arias  
SUB GERENCIA GENERAL  
S. O.

Estimado señor:

Me permito detallarle el estado de cuenta de la Mesa Indígena Nacional

|                                             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Saldo principal (factura de crédito #17285) | ¢ 4,127,565.00       |
| Abono según recibo #5411                    | 2,063.782.50         |
| Saldo a pagar el 30-10-99 sin intereses     | 2,063.782.50         |
| Intereses de mora al 10-02-2000             | 108.219.70           |
| <b>TOTAL A PAGAR AL 10-02-2000.....</b>     | <b>¢2,172.002.20</b> |

Atentamente,

AREA DE TESORERIA GENERAL

LICDA LAURA ZUÑIGA MORALES  
COORDINADORA

Atención: Sra. Sianne Barahona

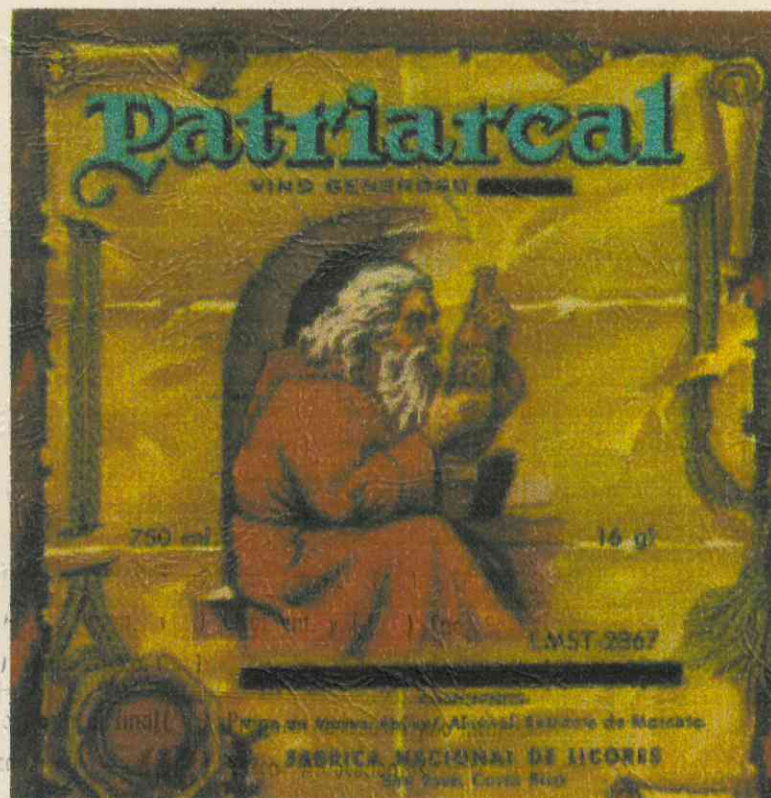
C: Archivo

SUB GERENCIA GENERAL

RECIBIDO  
POR: Shirley  
FECHA: 07/02/2000  
2:10

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO

REPORTES  
FINANCIEROS Y ECONOMICOS



Revisado

( )

Por Seguir

Analizar y proce

Queda bajo su responsabilidad

Para su conocimiento

Reunirse y/o comentar con

Resolver e informarme

( ) Tiene prioridad

21 FEB 2000

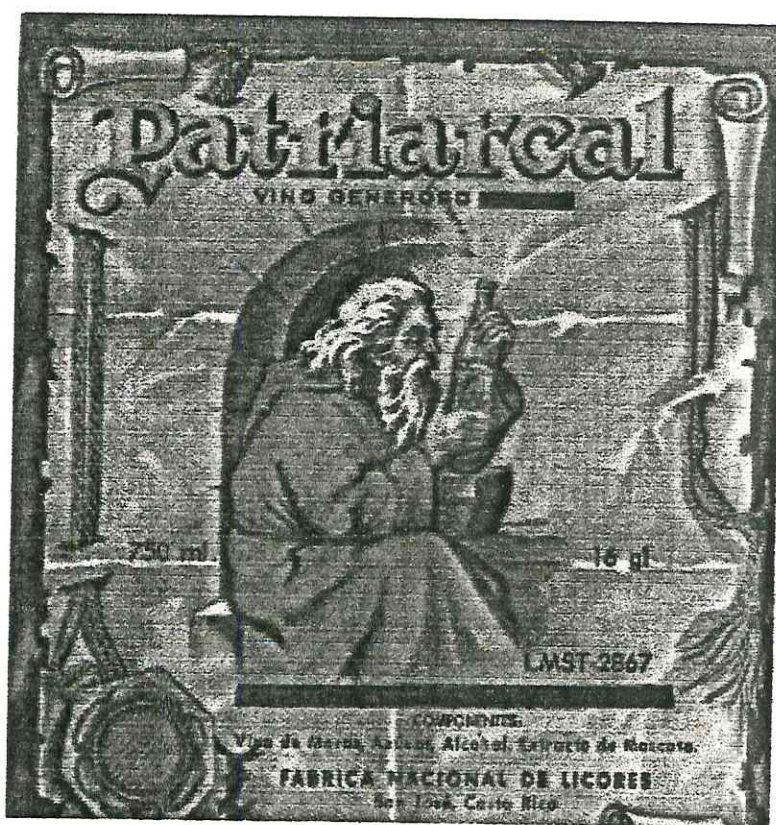
PERIODO

ENERO - DICIEMBRE 1999

JD 2164  
16-2-20

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO

REPORTES  
FINANCIEROS Y ECONOMICOS



PERIODO

ENERO - DICIEMBRE 1999

## INDICE

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Estado de Situación Financiera              | 01 |
| Estado de Resultados Mensual                | 02 |
| Estado de Resultados Acumulado              | 03 |
| Estado de Cambio en la Situación financiera | 04 |
| Razones Financiera                          | 05 |
| Notas a los Estados                         | 06 |
| Estado de Resultados Mensual por Productos  | 12 |
| Estado de Resultados por Productos          | 13 |
| Ventas de licores corrientes y otras ventas | 14 |
| Ventas de alcoholes                         | 15 |
| Venta de licores finos                      | 16 |
| Gráficos                                    | 18 |

**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**DEPARTAMENTO FINANCIERO**  
**BALANCE GENERAL**  
**( EN MILES DE COLONES )**

|                                  | NOTA N° | DICIEMBRE 99     | %           | DICIEMBRE 98     | %            |
|----------------------------------|---------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>         |         |                  |             |                  |              |
| Efectivo y valores negociables   | 1       | 3,033,157        | 70.3        | 2,315,916        | 65.7         |
| Cuentas por cobrar netas         | 2       | 1,401,778        | 32.5        | 1,143,925        | 32.4         |
| Inventarios                      | 3       | 1,003,140        | 23.2        | 380,563          | 10.8         |
| Otros activos circulantes        | 4       | 610,426          | 14.1        | 748,182          | 21.2         |
|                                  |         | 17,813           | 0.4         | 43,247           | 1.2          |
| <b>ACTIVO FIJO</b>               |         |                  |             |                  |              |
| Inmueble maquinaria y equipo     | 5       | 1,282,700        | 29.7        | 1,209,904        | 34.3         |
| Inversiones Permanentes          | 6       | 1,173,644        | 27.2        | 1,123,000        | 31.9         |
| Reclamos                         | 7       | 0                | 0.0         | 2,400            | 0.1          |
| Cuentas por cobrar largo plazo   | 8       | 393              | 0.0         | 393              | 0.0          |
| Otros activos                    | 9       | 107,367          | 2.5         | 83,272           | 2.4          |
|                                  |         | 1,296            | 0.0         | 839              | 0.0          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |         | <b>4,315,858</b> | <b>100</b>  | <b>3,525,820</b> | <b>100.0</b> |
| <b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>   |         |                  |             |                  |              |
| Cuentas por pagar                | 10      | 1,122,733        | 26.0        | 710,611          | 20.2         |
| Gastos acumulados                | 11      | 1,013,417        | 23.5        | 639,603          | 18.1         |
| Intereses acumulados             | 12      | 68,962           | 1.6         | 56,972           | 1.6          |
| Porción circulante deuda L.P     | 13      | 0                | 0.0         | 0                | 0.0          |
| Depósito por pagar               |         | 0                | 0.0         | 0                | 0.0          |
|                                  |         | 40,354           | 0.9         | 14,037           | 0.4          |
| <b>TOTAL PASIVO L.P</b>          |         | <b>605,301</b>   | <b>14.0</b> | <b>484,097</b>   | <b>13.7</b>  |
| Productos diferidos netos        |         | 9,804            | 0.2         | 11,259           | 0.3          |
| Reserva Prestaciones legales     |         | 595,496          | 13.8        | 449,404          | 12.7         |
| Documentos por pagar L.P         | 13      | 0                | 0.0         | 23,435           | 0.7          |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |         | <b>1,728,034</b> | <b>40.0</b> | <b>1,194,709</b> | <b>33.9</b>  |
| <b>PATRIMONIO</b>                |         |                  |             |                  |              |
| Cuenta Corriente C.N.P           | 14      | 2,587,824        | 60.0        | 2,331,111        | 66           |
| Utilidad neta del período        |         | 970,418          | 22.5        | 775,256          | 22.0         |
| Superávit                        | 15      | 1,056,712        | 24.5        | 995,162          | 28.2         |
|                                  |         | 560,694          | 13.0        | 560,694          | 15.9         |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> |         | <b>4,315,858</b> | <b>100</b>  | <b>3,525,820</b> | <b>100</b>   |
| <b>CUENTAS DE ORDEN</b>          |         |                  |             |                  |              |
|                                  |         | 3,812            |             | 10,641           |              |

*Lillian González Céspedes*  
 Licda. Lillian González Céspedes  
 Analista Financiera

*Orlando Araya Madrigal*  
 Lic. Orlando Araya Madrigal  
 Jefe Depto Financiero

**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**MES DE DICIEMBRE 99**  
**MILES DE COLONES**

- 2 -

|                                   | Presupuesto    |              | DICIEMBRE 99     |              | DICIEMBRE 98     |              |
|-----------------------------------|----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                   | Monto          | %            | Monto            | %            | Monto            | %            |
| <b>INGRESO POR VENTA</b>          |                |              |                  |              |                  |              |
| <b>Total facturado</b>            | <b>677,024</b> | <b>131.0</b> | <b>1,558,568</b> | <b>158.4</b> | <b>1,050,067</b> | <b>153.2</b> |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                  |              |
| Impuesto de Consumo               | 33,765         | 6.5          | 179,053          | 18.2         | 123,454          | 18.0         |
| Impuesto de I.D.A                 | 22,150         | 4.3          | 37,863           | 3.8          | 25,230           | 3.7          |
| Impuesto de I.F.A.M.              | 29,902         | 5.8          | 51,113           | 5.2          | 34,060           | 5.0          |
| Impuesto de Ventas                | 73,992         | 14.3         | 306,461          | 31.1         | 181,568          | 26.5         |
| Impuesto de Grecia                | 398            | 0.1          | 0                | 0.0          | 399              | 0.1          |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | <b>160,207</b> | <b>31.0</b>  | <b>574,490</b>   | <b>58.4</b>  | <b>364,711</b>   | <b>53.2</b>  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>984,078</b>   | <b>100.0</b> | <b>685,356</b>   | <b>100.0</b> |
| Licores Corrientes                | 410,232        | 79.4         | 882,416          | 89.7         | 558,815          | 81.5         |
| Licores Finos                     | 56,075         | 10.9         | 149,739          | 15.2         | 81,109           | 11.8         |
| Alcoholes                         | 50,511         | 9.8          | 45,040           | 4.6          | 48,872           | 7.1          |
| Otras Ventas                      | 0              |              | 4,282            | 0.4          | 13,428           | 2.0          |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>1,081,477</b> | <b>109.9</b> | <b>702,224</b>   | <b>102.5</b> |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                  |              |
| Descuento sobre ventas            | 0              | 0.0          | 97,403           | 9.9          | 16,869           | 2.5          |
| <b>VENTA NETA</b>                 | <b>516,817</b> | <b>100.0</b> | <b>984,078</b>   | <b>100.0</b> | <b>685,356</b>   | <b>100.0</b> |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                  |              |
| Costo de los Productos Vendidos   | 177,944        | 34.4         | 300,603          | 30.5         | 270,835          | 39.5         |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | <b>338,873</b> | <b>65.6</b>  | <b>683,475</b>   | <b>69.5</b>  | <b>414,521</b>   | <b>60.5</b>  |
| Gastos Administrativos            | 49,806         | 9.6          | 182,765          | 18.6         | 50,298           | 7.3          |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 20,162         | 3.9          | 65,731           | 6.7          | 33,344           | 4.9          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | <b>268,906</b> | <b>52.0</b>  | <b>434,979</b>   | <b>44.2</b>  | <b>330,879</b>   | <b>48.3</b>  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |                |              |                  |              |                  |              |
| Gastos                            | 0              | 0.0          | 169              | 0.0          | 624              | 0.1          |
| Ingresos                          | 2,083          | 0.4          | 11,943           | 1.2          | 17,123           | 2.5          |
| Otros Ingresos y Gastos           |                |              |                  |              |                  |              |
| Ingresos                          | 417            | 0.1          | 56,780           | 5.8          | 34,254           | 5.0          |
| Gastos                            |                |              | 33,469           | 3.4          | (14,110)         | (2.1)        |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | <b>271,406</b> | <b>52.5</b>  | <b>470,065</b>   | <b>47.8</b>  | <b>395,743</b>   | <b>57.7</b>  |
| Menos:                            |                |              |                  |              |                  |              |
| Aporte al C.N.P.                  | 191,849        | 37.1         | 430,120          | 43.7         | 261,158          | 38.1         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | <b>79,557</b>  | <b>15.4</b>  | <b>39,945</b>    | <b>4.1</b>   | <b>134,584</b>   | <b>19.6</b>  |

**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**ENERO - DICIEMBRE 99**  
**MILES DE COLONES**

- 3 -

|                                   | Presupuesto      |              | DICIEMBRE 99     |              | DICIEMBRE 98     |              |
|-----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                   | Monto            | %            | Monto            | %            | Monto            | %            |
| INGRESO POR VENTA                 |                  |              |                  |              |                  |              |
| Total facturado                   | <b>8,124,287</b> | <b>131.0</b> | <b>9,101,069</b> | <b>152.8</b> | <b>7,954,698</b> | <b>149.9</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Impuesto de Consumo               | <b>405,183</b>   | 6.5          | 1,037,578        | 17.4         | 857,901          | 16.2         |
| Impuesto de I.D.A                 | <b>265,796</b>   | 4.3          | 212,526          | 3.6          | 212,742          | 4.0          |
| Impuesto de I.F.A.M.              | <b>358,824</b>   | 5.8          | 285,932          | 4.8          | 287,065          | 5.4          |
| Impuesto de Ventas                | <b>887,905</b>   | 14.3         | 1,603,602        | 26.9         | 1,286,463        | 24.2         |
| Impuesto de Grecia                | <b>4,770</b>     | 0.1          | 3,581            | 0.1          | 3,562            | 0.1          |
| <b>TOTAL DE IMPUESTOS</b>         | <b>1,922,478</b> | <b>31.0</b>  | <b>3,143,219</b> | <b>52.8</b>  | <b>2,647,733</b> | <b>49.9</b>  |
| <b>VENTA NETA</b>                 | 6,201,809        | 100.0        | 5,957,851        | 100.0        | 5,306,965        | 100.0        |
| Licores Corrientes                | 4,922,780        | 79.4         | 4,908,908        | 82.4         | 4,336,044        | 81.7         |
| Licores Finos                     | 672,898          | 10.9         | 842,988          | 14.1         | 540,344          | 10.2         |
| Alcoholes                         | 606,131          | 9.8          | 623,150          | 10.5         | 556,389          | 10.5         |
| Otras Ventas                      | 0                |              | 38,462           | 0.6          | 29,129           | 0.5          |
| <b>VENTA BRUTA</b>                | <b>6,201,809</b> | <b>100.0</b> | <b>6,413,508</b> | <b>107.6</b> | <b>5,461,906</b> | <b>102.9</b> |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Descuento sobre ventas            | 0                | 0.0          | 505,720          | 8.5          | 154,941          | 2.9          |
| <b>VENTA NETA</b>                 | 6,201,809        | 100.0        | 5,957,851        | 100.0        | 5,306,965        | 100.0        |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Costo de los Productos Vendidos   | 2,135,328        | 34.4         | 1,910,226        | 32.1         | 1,581,353        | 29.8         |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>             | <b>4,066,481</b> | <b>65.6</b>  | <b>4,047,625</b> | <b>67.9</b>  | <b>3,725,612</b> | <b>70.2</b>  |
| Gastos Administrativos            | 597,666          | 9.6          | 764,949          | 12.8         | 604,515          | 11.4         |
| Gastos de Mercadeo y Ventas       | 241,943          | 3.9          | 223,908          | 3.8          | 316,038          | 6.0          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION</b>      | <b>3,226,872</b> | <b>52.0</b>  | <b>3,058,767</b> | <b>51.3</b>  | <b>2,805,060</b> | <b>52.9</b>  |
| Gastos e Ingresos Financieros     |                  |              |                  |              |                  |              |
| Gastos                            | 0                | 0.0          | 1,612            | 0.0          | 951              | 0.0          |
| Ingresos                          | 25,000           | 0.4          | 191,371          | 3.2          | 154,852          | 2.9          |
| Otros Ingresos y Gastos           |                  |              |                  |              |                  |              |
| Ingresos                          | 5,000            | 0.1          | 138,108          | 2.3          | 78,190           | 1.5          |
| Gastos                            |                  |              | 36,243           | 0.6          | 11,965           | 0.2          |
| <b>UTILIDAD ANTES DEL APOORTE</b> | <b>3,256,872</b> | <b>52.5</b>  | <b>3,350,391</b> | <b>56.2</b>  | <b>3,025,185</b> | <b>57.0</b>  |
| Menos:                            |                  |              |                  |              |                  |              |
| Aporte al C.N.P.                  | 2,302,188        | 37.1         | 2,293,679        | 38.5         | 2,030,022        | 38.3         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>              | <b>954,684</b>   | <b>15.4</b>  | <b>1,056,712</b> | <b>17.7</b>  | <b>995,162</b>   | <b>18.8</b>  |

**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**DEPARTAMENTO FINANCIERO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
**EN BASE A EFECTIVO - MILES DE COLONES -**

| <b>FUENTES DE EFECTIVO:</b>                                                                                       | <b>DICIEMBRE 99</b> | <b>DICIEMBRE 98</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Flujo generado por la operación                                                                                   |                     |                     |
| Utilidad neta                                                                                                     | 1,056,712           | 995,162             |
| Más (menos) cargos (Créditos) a los resultados que no requieren del uso de efectivo                               |                     |                     |
| Depreciación                                                                                                      | 121,162             | 121,162             |
| Revaluación de Inmueble, Maq y Equipo                                                                             |                     |                     |
| Aumento (disminución) en pasivos por gastos devengados no pagados (gastos acumulados y productos diferidos netos) | (28,227)            | 28,227              |
| reserva prestaciones legales                                                                                      | 54,890              | 54,890              |
| <b>EFFECTIVO GENERADO POR LA OPERACION</b>                                                                        | <b>1,204,537</b>    | <b>1,142,987</b>    |
| Financiamiento y otras fuentes de efectivo:                                                                       |                     |                     |
| Cuentas por Cobrar                                                                                                | 0                   | 0                   |
| Inventarios                                                                                                       |                     |                     |
| Disminución en inversiones permanentes                                                                            | 3,204               | 3,204               |
| Disminución otros activos                                                                                         | 360                 | 360                 |
| Disminucion en cuentas por cobrar                                                                                 |                     |                     |
| Otros activos                                                                                                     |                     |                     |
| Aumento en depósitos por pagar                                                                                    | 11,506              | 11,506              |
| <b>Total Financiamiento y otras fuentes de efectivo</b>                                                           | <b>15,070</b>       | <b>15,070</b>       |
| <b>TOTAL FUENTES DE EFECTIVO</b>                                                                                  | <b>1,219,607</b>    | <b>1,158,057</b>    |
| <b>APLICACIONES DE EFECTIVO</b>                                                                                   |                     |                     |
| Inversiones                                                                                                       |                     |                     |
| Cuentas por Cobrar                                                                                                | 39,847              | 39,847              |
| Otros activos                                                                                                     | 0                   | 0                   |
| Inventarios                                                                                                       | 88,013              | 88,013              |
| Otros activos circulantes                                                                                         | 26,626              | 26,626              |
| Inmueble maquinaria y equipo                                                                                      | 246,288             | 246,288             |
| Aumentos Otros activos                                                                                            | 0                   | 0                   |
| Cuentas por Cobrar a largo plazo                                                                                  | 17,455              | 17,455              |
| Disminuir depositos por pagar                                                                                     |                     |                     |
| <b>Total inversiones</b>                                                                                          | <b>418,229</b>      | <b>418,229</b>      |
| Amortización de financiamiento                                                                                    |                     |                     |
| Cuentas por pagar                                                                                                 | 207,683             | 207,683             |
| Cuenta Corriente C.N.P                                                                                            | 846,041             | 846,041             |
| Deuda Largo Plazo                                                                                                 |                     |                     |
| Intereses deuda largo plazo                                                                                       |                     |                     |
| Reserva Prestaciones Legales                                                                                      | 0                   | 0                   |
| <b>TOTAL APLICACIONES DE EFECTIVO</b>                                                                             | <b>1,056,587</b>    | <b>1,056,587</b>    |
| <b>AUMENTO (DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO</b>                                                                     | <b>163,020</b>      | <b>101,470</b>      |

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO  
RAZONES FINANCIERAS  
( EN MILES DE COLONES )

0018

- 5 -

|                            |                       |           | DICIEMBRE 99 |           | DICIEMBRE 98 |
|----------------------------|-----------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
| RAZON CORRIENTE            | ACTIVO CORRIENTE      | 3,033,157 |              | 2,315,916 |              |
|                            | PASIVO CORRIENTE      | 1,122,733 | 2.70         | 710,611   | 3.26         |
| PRUEBA DEL ACIDO           | ACTIVO CTE - INV      | 2,422,731 |              | 1,567,734 |              |
|                            | PASIVO CORRIENTE      | 1,122,733 | 2.16         | 710,611   | 2.21         |
| DEUDA CORTO PLAZO          | PASIVO CORRIENTE      | 1,122,733 |              | 710,611   |              |
|                            | PASIVO TOTAL          | 1,728,031 | 0.65         | 1,194,709 | 0.59         |
| ROTACION CARTERA           | VENTAS A CREDITO      | 577,719   |              | 456,749   |              |
|                            | CUENTAS A COBRAR      | 371,064   | 0.64         | 349,684   | 0.77         |
| MRGEN DE UTILIDADES        | UTILIDAD ANTES APORTE | 3,350,391 |              | 3,025,185 |              |
|                            | VENTAS NETAS          | 5,957,851 | 0.56         | 5,306,965 | 0.57         |
| RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO | UTILIDAD NETA         | 1,056,715 |              | 995,162   |              |
|                            | PATRIMONIO            | 2,587,827 | 0.41         | 2,331,111 | 0.43         |

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

## NOTA No 1 EFECTIVO Y VALORES NEGOCIABLES

DICIEMBRE 99 DICIEMBRE 98

| EFECTIVO                                 | 2,127            | 2,112            |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| FONDO ESPECIAL DE TESORERIA              | 1,250            | 1250             |
| FONDO FIJO PARA VENTAS                   | 5                | 5                |
| FONDO COMPRAS PROVEEDURIA SAN JOSE       | 500              | 500              |
| FONDO COMPRAS SODA                       | 300              | 300              |
| FONDO CAJA CHICA                         |                  |                  |
| FONDO C.N.P. DESALMACENAJE DE F.N.L      | 50               | 50               |
| FONDO PARA CAMBIOS                       |                  |                  |
| FONDO DE VIGILANCIA                      | 22               | 7                |
| FONDO CAJA CHICA SECCION MANTENIMIENTO   |                  |                  |
| FONDO DE MERCADEO                        |                  |                  |
| <b>BANCOS</b>                            | <b>220,944</b>   | <b>64,992</b>    |
| BANCO DE COSTA RICA CUENTA 3752-4        | 0                | 0                |
| BANCO DE COSTA RICA FONDO JUBILACIONES   | 0                | 0                |
| BANCO CREDITO AGRICOLA CARTAGO           | 42,465           | 2,334            |
| BANCO DE COSTA RICA DOLARES              | 77,169           | 1,538            |
| BANCO NACIONAL DE COSTA RICA             | 101,310          | 31,307           |
| EFECTIVO EN TRANSITO                     | 0                | 29,814           |
| <b>VALORES NEGOCIABLES</b>               | <b>913,774</b>   | <b>1,268,158</b> |
| CERTIFICADO DEPOSITO A PLAZOS            | 913,774          | 1,268,158        |
| OTROS TITULOS VALORES                    |                  |                  |
| <b>TOTAL EFECTIVO E INVERSIONES</b>      | <b>1,136,844</b> | <b>1,335,263</b> |
| <b>SOBREGIROS EN CUENTAS BANCARIAS</b>   |                  |                  |
| BANCO DE COSTA RICA CUENTA 3752-4        | -264,934         | 191,338          |
| EFECTIVO EN TRANSITO                     | 0                | 0                |
| BANCO DE COSTA RICA DOLARES              | 0                | 0                |
| BANCO NACIONAL DE COSTA RICA             | 0                | 0                |
| <b>TOTAL EFECTIVO E INVERSIONES NETO</b> | <b>1,401,778</b> | <b>1,143,925</b> |

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

0016

-7-

NOTA No 2

| CUENTAS POR COBRAR                | DICIEMBRE 99     | DICIEMBRE 98   |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| COMERCIALES                       | 371,064          | 349,684        |
| FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS          | 4,176            | 1,368          |
| COBRO JUDICIAL                    | 18,505           | 18,505         |
| BANCO CENTRAL DE COSTA RICA       | 84,570           | 84,570         |
| CLIENTES DEL EXTERIOR             | 809              | 4,710          |
| OTROS DEUDORES                    | 717,055          | 27,843         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1,196,180</b> | <b>486,680</b> |
| <b>PROVISION PARA INCOBRABLES</b> | <b>193,040</b>   | <b>106,118</b> |
| <b>CUENTAS POR COBRAR NETO</b>    | <b>1,003,140</b> | <b>380,563</b> |

NOTA No 3

|                          |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
| <b>INVENTARIOS</b>       | <b>610,426</b> | <b>748,182</b> |
| MATERIA PRIMA            | 46,184         | 19,054         |
| PRODUCTO EN PROCESO      | 23,504         | 28,523         |
| RONES EN MADURACION      | 50,699         | 82,965         |
| PRODUCTO TERMINADO       | 190,199        | 331,116        |
| CAJAS Y ENVASES          | 37,721         | 94,536         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | 262,121        | 191,989        |

NOTA No 4

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| <b>OTROS ACTIVOS</b>           | <b>17,813</b> | <b>43,247</b> |
| ADELANTO A PROVEEDORES         | 1,758         | 3,127         |
| PRODUCTOS ACUMULADOS           | 13,032        | 32,501        |
| GASTOS PAGADOS POR ADELANTADOS | 3,022         | 7,619         |

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

0015

-8-

NOTA No 5

| INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO       | DICIEMBRE 99 | DICIEMBRE 98 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| TERRENOS                           |              |              |
| COSTO                              | 24,663       | 24,663       |
| REVALUACION                        | 3,327        | 3,327        |
|                                    | 21,336       | 21,336       |
| EDIFICIOS                          | 978,251      | 805,264      |
| MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL     |              |              |
| COSTO                              | 1,391,190    | 1,348,839    |
| REVALUACION                        | 691,241      | 648,890      |
|                                    | 699,948      | 699,948      |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA     |              |              |
| COSTO                              | 145,757      | 132,458      |
| REVALUACION                        | 108,751      | 95,448       |
|                                    | 37,006       | 37,010       |
| HERRAMIENTA Y EQUIPO MENOR         |              |              |
| COSTO                              | 38,189       | 36,814       |
| REVALUACION                        | 22,883       | 21,497       |
|                                    | 15,306       | 15,317       |
| BARRILES Y TONELES                 |              |              |
| COSTO                              | 40,023       | 40,023       |
| REVALUACION                        | 2,030        | 2,030        |
|                                    | 37,993       | 37,993       |
| TEXTOS PARA CONSULTA               | 2,383        | 2,037        |
| VEHICULOS                          | 91,056       | 78,349       |
| MEJORAS Y ADICIONES EN PROCESO     | 3,167        | 96,799       |
| MAQUINARIA EN TRANSITO             | 14,547       | 35,971       |
| OTROS ACTIVOS                      | 709          | 543          |
| SUB TOTAL COSTOS                   | 1,918,345    | 1,790,157    |
| SUBTOTAL REVALUACION               | 811,589      | 811,604      |
| TOTAL                              | 2,729,934    | 2,601,760    |
| DEPRECIACION ACUMULADA             |              |              |
| SOBRE EL COSTO                     | 1,556,290    | 1,478,760    |
| SOBRE REVALUACION                  | 790,103      | 721,739      |
|                                    | 766,186      | 757,021      |
| TOTAL INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO | 1,173,644    | 1,123,000    |

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

0014

-9-

|                                       | DICIEMBRE 99     | DICIEMBRE 98   |
|---------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>NOTA No 6</b>                      |                  |                |
| <b>INVERSIONES PERMANENTES</b>        | <b>0</b>         | <b>2,400</b>   |
| Bonos Inversión Pública               | 0                | 0              |
| Bonos Refundición Deuda Externa       | 0                | 200            |
| Bonos Deuda Interna 1 Emisión         | 0                | 2,200          |
| Bonos Deuda Interna 2 Emisión         |                  |                |
| <b>NOTA No 7</b>                      |                  |                |
| <b>RECLAMOS</b>                       | <b>393</b>       | <b>393</b>     |
| Colisión de Vehículos                 | 393              | 393            |
| Incendios                             |                  |                |
| <b>NOTA No 8</b>                      |                  |                |
| <b>CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO</b> | <b>107,367</b>   | <b>83,272</b>  |
| Aporte Asociación Solidarista         | 107,367          | 83,272         |
| Consejo Nacional de Producción        |                  |                |
| <b>NOTA No 9</b>                      |                  |                |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                  | <b>1,296</b>     | <b>839</b>     |
| Depósitos en Garantías                | 1,296            | 839            |
| Otros                                 |                  | 0              |
| <b>NOTA No 10</b>                     |                  |                |
| <b>CUENTAS POR PAGAR</b>              | <b>1,013,417</b> | <b>639,603</b> |
| Proveedores                           | 64,501           | 20,382         |
| Retenciones por Pagar                 |                  |                |
| Aporte por Pagar al C.N.P             | 152,390          | 93,989         |
| Cajas y Envases por Aplicar           | 8,037            | 8,789          |
| Impuestos por Pagar                   | 696,772          | 510,487        |
| Sueldos por Pagar                     | 983              | 0              |
| Otros Acreedores                      | 90,734           | 5,956          |

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

-10-

DICIEMBRE 99      DICIEMBRE 99

NOTA No 11

**GASTOS ACUMULADOS**

|                          | <u>68,962</u> | <u>56,972</u> |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Servicios Públicos       | 42,468        | 34,682        |
| Cuotas Obrero-Patronales | 26,493        | 22,290        |
| Otros                    |               |               |

NOTA No 12

**INTERESES ACUMULADOS**

|                                          | <u>0</u> | <u>0</u> |
|------------------------------------------|----------|----------|
| Gobierno de Costa Rica ( Club de París ) | 0        | 0        |
| Banco de Costa Rica                      | 0        | 0        |

NOTA No 13

**DOCUMENTOS POR PAGAR LARGO PLAZO**

|                                          | <u>0</u> | <u>23,435</u> |
|------------------------------------------|----------|---------------|
| Banco Internacional de Luxemburgo        | 0        | 23,435        |
| Gobierno de Costa Rica ( Club de París ) | 0        | 0             |
| Banco de Costa Rica                      | 0        | 0             |

Menos : Porción Circulante

|  | <u>0</u> | <u>0</u> |
|--|----------|----------|
|--|----------|----------|

**TOTAL DOCUMENTOS POR PAGAR L.P**

**0                      23,435**

DEPARTAMENTO FINANCIERO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
MILES DE COLONES

-11-

## NOTA No 14

## CUENTA CORRIENTE

|                                | DICIEMBRE 99   | DICIEMBRE 99   |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | <u>970,418</u> | <u>775,256</u> |
| Utilidades Períodos Anteriores | 195,163        | 1,228,369      |
| Ajustes de Períodos Anteriores | 775,256        | 7,022          |
| Activos y Otros                |                | 460,136        |

## NOTA No 15

## SUPERAVIT

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | <u>560,694</u> | <u>560,694</u> |
| Donación               | 40,000         | 40,000         |
| Revaluación de Activos | 520,694        | 520,694        |

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO  
ESTADO DE RESULTADOS POR LINEA DE PRODUCTOS  
DICIEMBRE 99  
(MILES DE COLONES)

|                                     | VENTA<br>GENERAL | LICORES<br>CORRIENTES | LICORES<br>FINOS | ALCOHOLES | OTRAS<br>VENTAS |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------|-----------------|
| Ventas                              | 984,078          | 838,522               | 96,234           | 45,040    | 4,282           |
| Costo de ventas                     | 300,603          | 212,699               | 49,094           | 34,985    | 3,825           |
| UTILIDAD BRUTA                      | 683,475          | 625,823               | 47,140           | 10,055    | 457             |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Gastos de operación                 |                  |                       |                  |           |                 |
| Mercadeo                            | 14,784           | 0                     | 14,784           | 0         | 0               |
| Ventas                              | 50,946           | 50,946                |                  | 0         | 0               |
| Generales y de administración       | 182,765          | 149,662               | 29,362           | 0         | 3,741           |
| UTILIDAD DE OPERACION               | 434,980          | 425,214               | 2,994            | 10,055    | 3,284           |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Ingresos y Gastos financieros netos | 11,775           | 8,794                 | 1,725            | 1,035     | 220             |
| Mas:                                |                  |                       |                  |           |                 |
| Ingresos Y Gastos diversos netos    | 23,311           | 17,410                | 3,416            | 2,050     | 435             |
| UTILIDAD NETA ANTES DE APOORTE      | 470,066          | 451,419               | 8,135            | 13,140    | 2,629           |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Aporte al C.N.P.                    | 430,120          | 376,490               | 47,983           | 4,830     | 818             |
| UTILIDAD NETA.                      | 39,946           | 74,929                | 39,848           | 8,310     | 3,447           |
| Unidades vendidas convertidas       | 2,476,354        | 1,849,508             | 362,854          | 217,759   | 46,233          |
| unidad de conversion                |                  | litros                | botellas         | litros    | botellas        |
| UTILIDAD NETA POR UNIDAD            | 16               | 41                    | -110             | 38        | -75             |

FABRICA NACIONAL DE LICORES  
DEPARTAMENTO FINANCIERO  
ESTADO DE RESULTADOS POR LINEA DE PRODUCTOS  
PERIODO ENERO - DICIEMBRE 1998  
(MILES DE COLONES)

|                                     | VENTA<br>GENERAL | LICORES<br>CORRIENTES | LICORES<br>FINOS | ALCOHOLES | OTRAS<br>VENTAS |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------|-----------------|
| Ventas                              | 5,957,851        | 4,713,675             | 582,651          | 623,064   | 38,461          |
| Costo de ventas                     | 1,910,226        | 1,129,306             | 263,851          | 489,754   | 27,315          |
| UTILIDAD BRUTA                      | 4,047,625        | 3,584,369             | 318,800          | 133,310   | 11,146          |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Gastos de operación                 |                  |                       |                  |           |                 |
| Mercadeo                            | 109,912          | 0                     | 109,912          | 0         | 0               |
| Ventas                              | 118,844          | 118,844               | 0                | 0         | 0               |
| Generales y de administración       | 760,101          | 630,056               | 111,249          | 0         | 18,796          |
| UTILIDAD DE OPERACION               | 3,058,767        | 2,835,468             | 97,639           | 133,310   | (7,650)         |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Ingresos y Gastos financieros netos | 189,760          | 125,251               | 22,725           | 37,591    | 4,192           |
| Mas:                                |                  |                       |                  |           |                 |
| Ingresos Y Gastos diversos netos    | 101,867          | 66,984                | 14,216           | 18,440    | 2,226           |
| UTILIDAD NETA ANTES DE APOORTE      | 3,350,394        | 3,027,704             | 134,580          | 189,341   | (1,232)         |
| Menos:                              |                  |                       |                  |           |                 |
| Aporte al C.N.P.                    | 2,293,682        | 1,952,313             | 263,185          | 66,138    | 12,048          |
| UTILIDAD NETA.                      | 1,056,712        | 1,075,391             | (128,605)        | 123,203   | (13,280)        |
| Unidades vendidas convertidas       | 15,066,774       | 11,018,651            | 2,045,157        | 2,777,941 | 225,025         |
| unidad de conversion                |                  | litros                | botellas         | litros    | botellas        |
| UTILIDAD PROMEDIO POR UNIDAD        | 65.77            | 97.60                 | (62.88)          | 44.35     | (59.01)         |

**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**DEPARTAMENTO FINANCIERO**  
**VENTA DE LICORES CORRIENTES**  
**( EN MILES DE COLONES )**

|                                 | DICIEMBRE 99     |                | ACUMULADO DICIEMBRE 99 |                |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------------|----------------|
|                                 | Unidades         | Valor          | Unidades               | Valor          |
| Guaro Cacique                   | 1,256,352        | 69,790         | 7,253,592              | 402,912        |
| Guaro Cacique 365 ml.           | 1,382,952        | 54,308         | 8,675,887              | 340,697        |
| Ginebra Cacique                 | 18,384           | 1,125          | 106,494                | 6,512          |
| Colorado Cacique                | 61,260           | 3,431          | 308,997                | 17,306         |
| Colorado Cacique 365 ml         | 3,336            | 132            | 6,918                  | 271            |
| Guaro Cacique 500 ml.           | 2,976            | 84             | 45,240                 | 1,277          |
| Guaro Cacique 1780 ml.          | 2,280            | 226            | 4,808                  | 468            |
| Guaro Cacique 250 ml            | 7,776            | 366            | 39,238                 | 1,849          |
| Ginebra Cacique 365 ml          | 72               | 3              | 1,086                  | 45             |
| <b>TOTAL LICORES CORRIENTES</b> | <b>2,735,388</b> | <b>129,465</b> | <b>16,442,260</b>      | <b>771,337</b> |

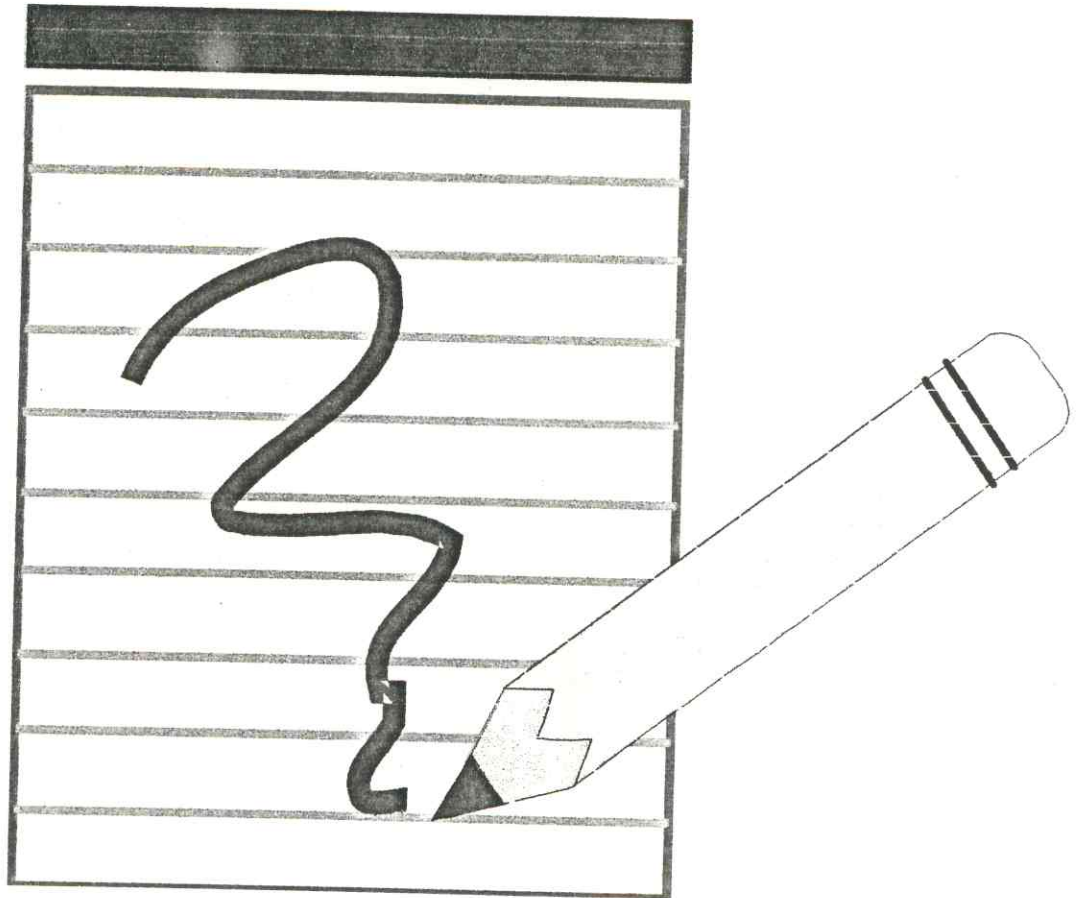
**DETALLE DE OTRAS VENTAS**

|                                   | DICIEMBRE 99  |              | ACUMULADO DICIEMBRE 99 |               |
|-----------------------------------|---------------|--------------|------------------------|---------------|
|                                   | Unidades      | Valor        | Unidades               | Valor         |
| Vainilla                          | 100           | 15           | 390                    | 66            |
| Material en desuso                | 2,580         | 22           | 55,695                 | 323           |
| Diferencias de facturación        | 0             | 0            |                        | 548           |
| Ron a Granel                      | 420           | 48           | 46,100                 | 5,339         |
| Ron Mat Classic Black 1020        | 0             | 0            | 0                      | -4,052        |
| Ron Mat. 38G Plata 200 ml         | 240           | 3            | 2,784                  | 48            |
| Ron Mat. Plata 750 ml             | 180           | 9            | 7,020                  | 421           |
| Ron Mat. Plata 1200 ml            | 0             | 0            | 0                      | 0             |
| Ron Mat. Carta Plata 1135 ml      | 0             | 0            | 0                      | 0             |
| Ron Mat. 38G Reserva 200 ml       | 6,240         | 91           | 27,552                 | 469           |
| Ron Mat. Reserva 750 ml           | 9,408         | 520          | 26,856                 | 1,662         |
| R. Mat. Gran Reserva 1200 ml.     | 0             | 0            | 0                      | 0             |
| R. Mat. Gran 38G Reserva 1135 ml. | 15,312        | 1,275        | 46,392                 | 4,513         |
| Ron Mat. Reserva 1750 ml          | 516           | 66           | 3,822                  | 389           |
| Ron Mat. Classic 750 ml           | 492           | 25           | 3,252                  | 220           |
| Ron Mat. 38G Classic 1135 ml      | 1,380         | 99           | 4,164                  | 298           |
| Ventas de activos en desuso       | 0             | 0            | 12                     | 0             |
| Licores finos Imas 750 ml.        | 12,000        | 666          | 181,596                | 10,446        |
| Envases Imas                      | 0             | 0            | 170,772                | 4,271         |
| R. MAT. C. Plata 38G 1020 ml.     | 3,492         | 251          | 12,180                 | 1,011         |
| Ron Mat. Carta Plata 1750 ml      | 150           | 19           | 150                    | 19            |
| Cajas Plásticas                   |               |              | 498                    | 0             |
| <b>TOTAL OTRAS VENTAS</b>         | <b>52,510</b> | <b>3,109</b> | <b>589,235</b>         | <b>25,991</b> |

| FABRICA NACIONAL DE LICORES<br>DEPARTAMENTO FINANCIERO<br>VENTA DE ALCOHOLES<br>( EN MILES DE COLONES ) |                |               |                        |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|
|                                                                                                         | DICIEMBRE 99   |               | ACUMULADO DICIEMBRE 99 |                |
|                                                                                                         | Unidades       | Valor         | Unidades               | Valor          |
| <b>INSTITUCIONES PUBLICAS</b>                                                                           |                |               |                        |                |
| Alcohol puro 95°                                                                                        | 710            | 117           | 64,291                 | 10,607         |
| Alcohol 39 S                                                                                            | 0              | 0             | 823                    | 147            |
| Alcohol 39-C                                                                                            | 0              | 0             | 0                      | 0              |
| Alcohol desnaturalizado 70°                                                                             | 2,434          | 339           | 108,157                | 15,055         |
| Alcohol anhidro                                                                                         | 0              | 0             | 7,700                  | 1,336          |
| <b>INDUSTRIAS NO LICORERAS</b>                                                                          |                |               |                        |                |
| Alcohol puro 95°                                                                                        | 17,317         | 2,857         | 446,239                | 73,627         |
| Alcohol 39-C                                                                                            | 30,660         | 5,424         | 316,613                | 55,934         |
| Alcohol 39-S                                                                                            | 13,911         | 2,423         | 169,344                | 29,501         |
| Alcohol 38-B                                                                                            | 37,946         | 6,261         | 421,733                | 69,605         |
| Alcohol fricciones a granel                                                                             | 21,920         | 2,907         | 261,580                | 34,691         |
| Alcohol anhidro                                                                                         | 0              | 0             | 8,100                  | 4,007          |
| Alcohol desnaturalizado 70°                                                                             | 0              | 0             | 13,800                 | 2,081          |
| Alcohol Multiuso                                                                                        | 19,200         | 2,895         | 150,696                | 20,127         |
| <b>COMERCIO AL POR MAYOR</b>                                                                            |                |               |                        |                |
| Alcohol puro 95°                                                                                        | 66,110         | 10,909        | 955,080                | 157,590        |
| Alcohol 38-B                                                                                            | 7,550          | 1,247         | 95,730                 | 15,796         |
| <b>VENTA A EMPLEADOS</b>                                                                                |                |               |                        |                |
| Alcohol fricciones                                                                                      | 1              | 0             | 3,785                  | 623            |
| <b>TOTAL ALCOHOLES :</b>                                                                                | <b>217,759</b> | <b>35,379</b> | <b>3,023,671</b>       | <b>490,727</b> |

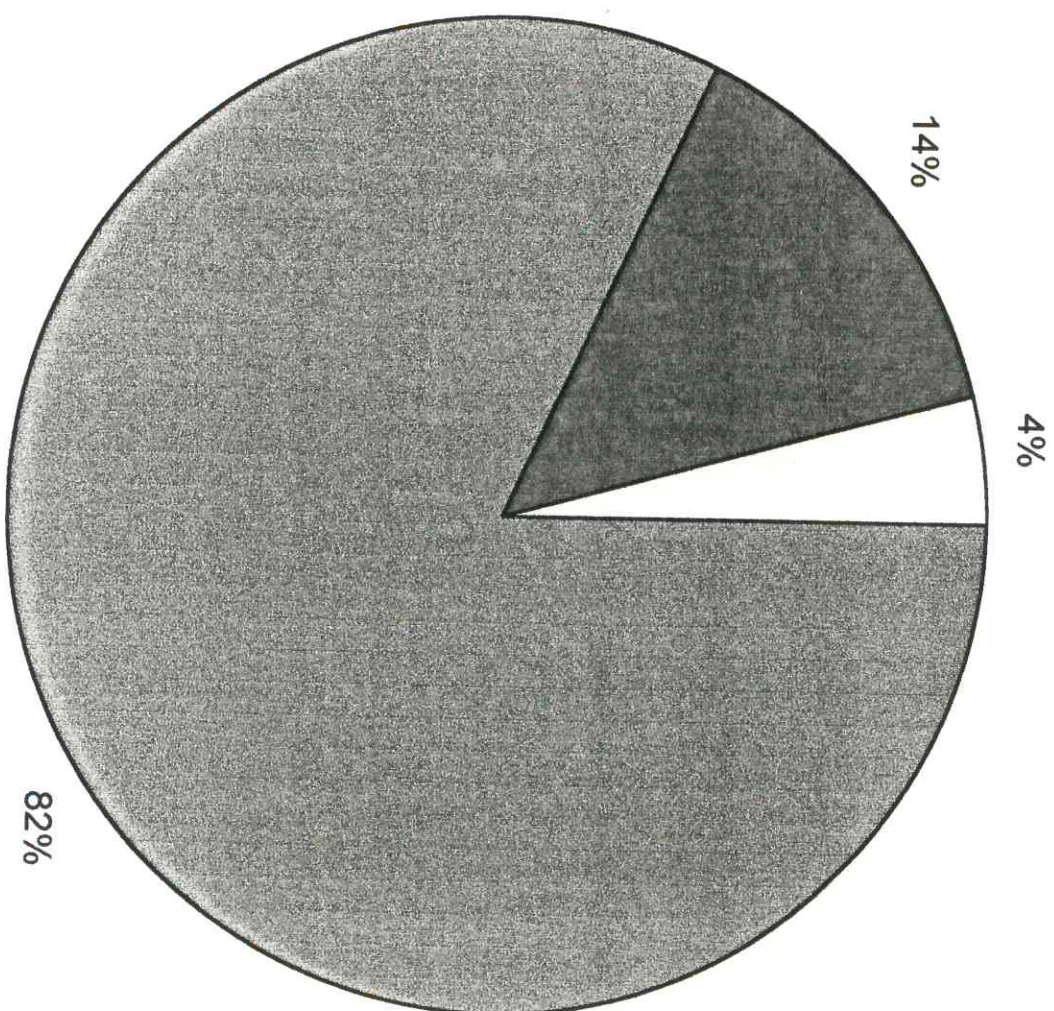
**FABRICA NACIONAL DE LICORES**  
**DEPARTAMENTO FINANCIERO**  
**VENTA DE LICORES FINOS**  
**( EN MILES DE COLONES )**

|                               | DICIEMBRE 99   |                  | ACUMULADO DICIEMBRE 99 |                   |
|-------------------------------|----------------|------------------|------------------------|-------------------|
| LICORES FINOS                 | Unidades       | Valor            | Unidades               | Valor             |
| Magallanes Centenario         | 17,460         | 1,252.00         | 103,199                | 7,362.00          |
| Marques carta blanca          | 1,992          | 162.00           | 8,619                  | 658.00            |
| Marques Reserva Especial      | 26,664         | 1,936.00         | 130,311                | 9,389.00          |
| Ron Viejo                     | 13,248         | 987.00           | 79,607                 | 5,885.00          |
| Ron Cañero                    |                |                  | 0                      | 0.00              |
| Magallanes Reserva Especial   | 0              | 0.00             | 3,707                  | 278.00            |
| Marques Carta Plata           |                |                  | 0                      | 0.00              |
| Marques Reserva Esp. 365 ml   | 138,456        | 7,476.00         | 786,235                | 42,322.00         |
| Vodka Zar 365 ml              | 88,464         | 4,544.00         | 620,607                | 32,581.00         |
| Vodka Zar                     | 6,192          | 421.00           | 53,347                 | 4,050.00          |
| Anis Imperial                 | 17,472         | 2,057.00         | 75,924                 | 8,518.00          |
| Crema Guanábana               | 0              | 0.00             | 0                      | 5.00              |
| Crema Cherry Brandy           | 324            | 51.00            | 1,121                  | 174.00            |
| Crema Menta                   | 2,358          | 309.00           | 6,169                  | 766.00            |
| Crema Pefecto Amor            | 438            | 135.00           | 2,020                  | 584.00            |
| Crema de Nance                | 0              | 0.00             | 0                      | 0.00              |
| Crema de Cafe                 | 229            | 34.00            | 1,436                  | 204.00            |
| Crema de Mandarina            | 0              | 0.00             | 0                      | 0.00              |
| Crema Curazao Triple Sec      | 7,140          | 1,546.00         | 20,667                 | 4,354.00          |
| Crema de Anis                 | 0              | 0.00             | 0                      | 0.00              |
| Crema de Cacao                | 0              | 0.00             | 0                      | 0.00              |
| Cañita Ron                    | 31,044         | 1,960.00         | 148,730                | 9,382.00          |
| Guaro Cacique Superior        | 44,629         | 2,473.00         | 224,821                | 12,445.00         |
| Guaro Cacique Superior 365 ml | 170,760        | 5,850.00         | 949,982                | 41,648.00         |
| Barr. Ron Magallanes          | 1              | 0.00             | 68                     | 48.00             |
| Miniaturas                    | 43             | 1.00             | 6,313                  | 34.00             |
| Mag. Cent. 250 ml             | 480            | 28.00            | 10,008                 | 580.00            |
| Vodka Zar 250 ml              | -144           | -7               | 30,873                 | 1,746.00          |
| <b>TOTAL LICORES FINOS</b>    | <b>567,250</b> | <b>31,215.00</b> | <b>3,263,764</b>       | <b>183,013.00</b> |



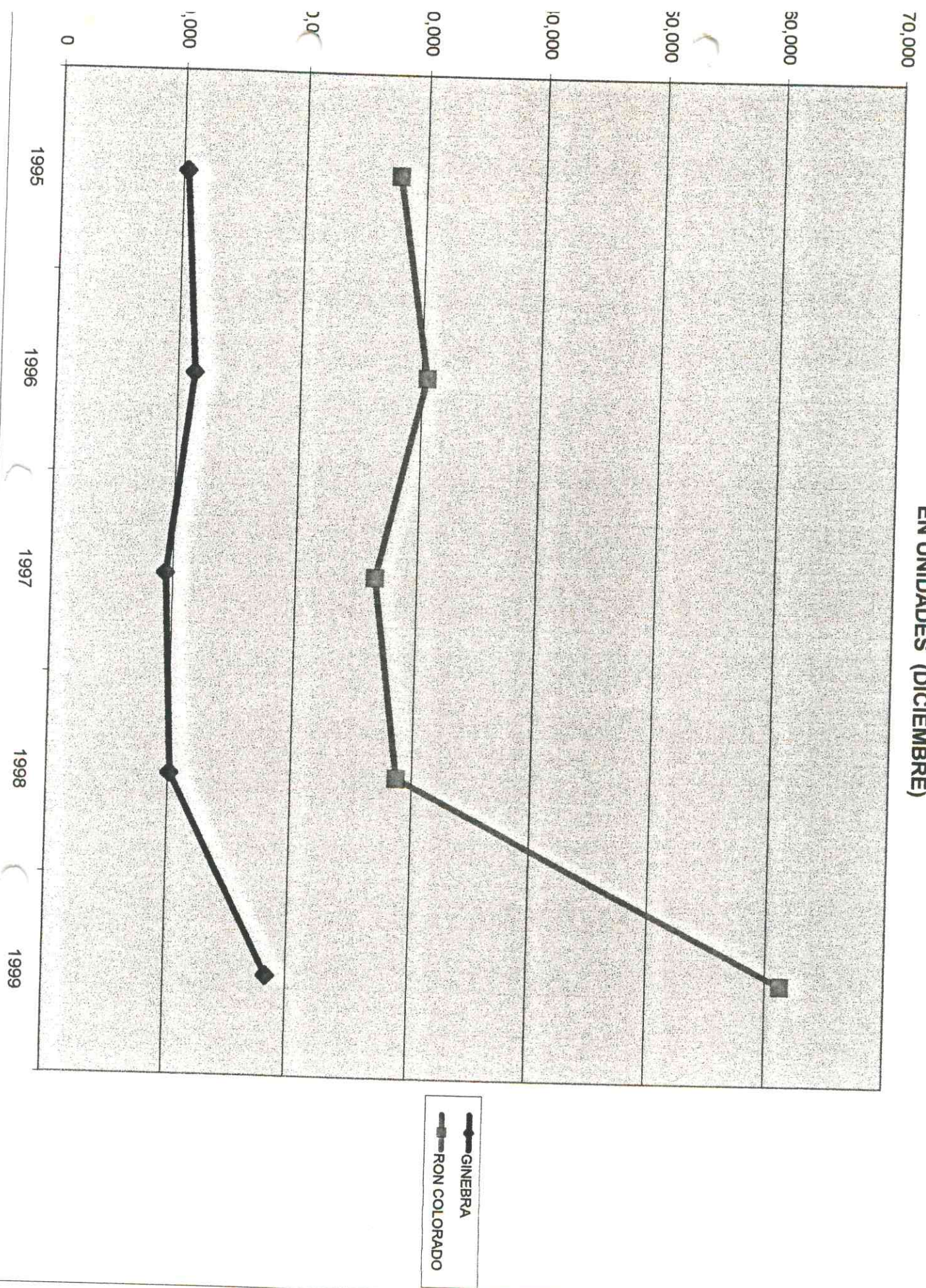
**GRAFICOS**

PARTICIPACION DE INGRESOS  
DICIEMBRE 1999

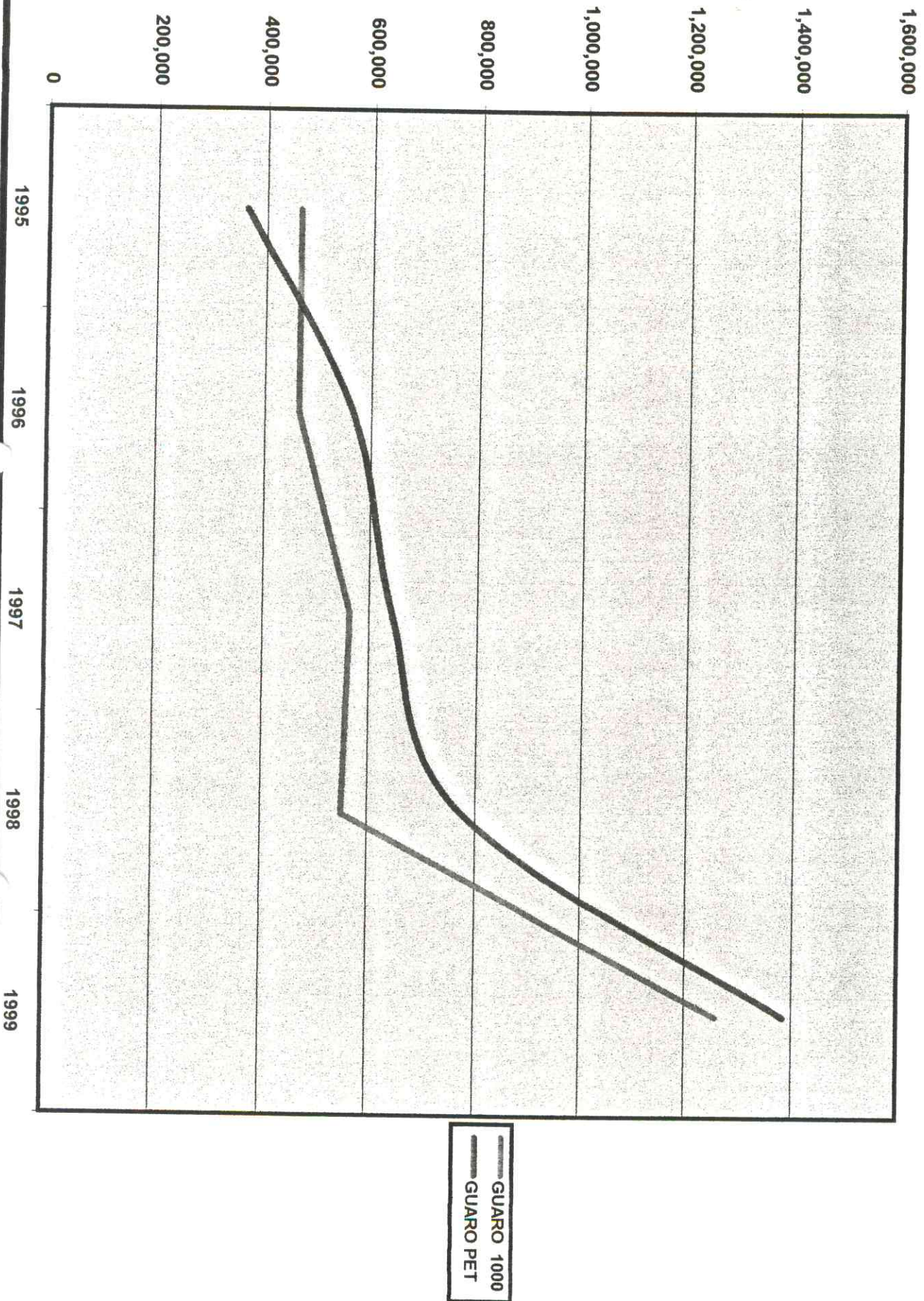


■ CTES  
■ FINOS  
□ ALCOHOL

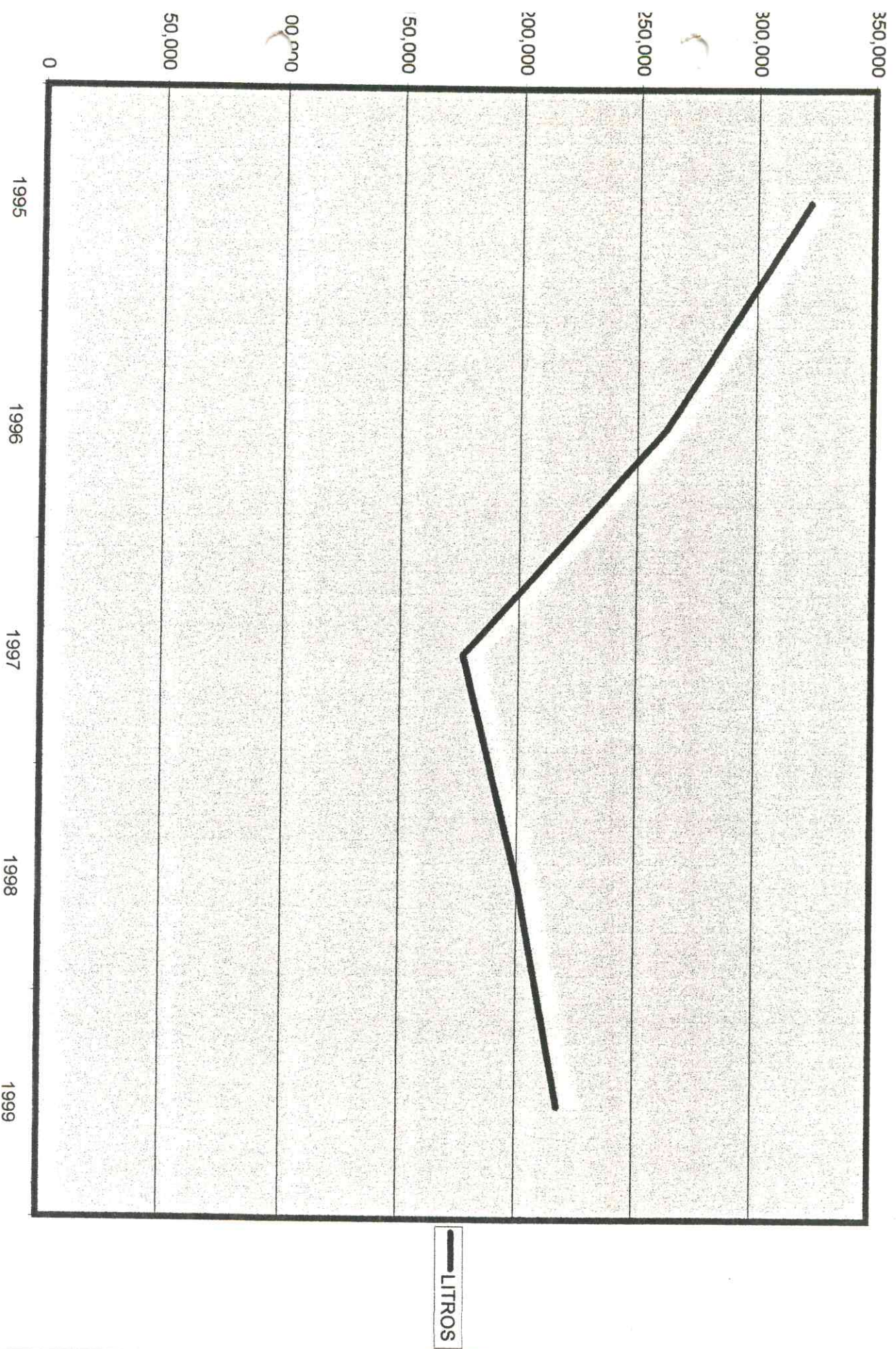
**VENTAS COMPARATIVAS  
EN UNIDADES (DICIEMBRE)**



VENTAS EN UNIDADES  
LICORES CORRIENTES (DICIEMBRE)



VENTAS ALCOHOL  
DICIEMBRE



**LICORES FINOS  
DICIEMBRE**